

Plan stratégique 2024-2028



vte

Vallée de
la Transition
Énergétique



Un projet de société

La collectivité possède le pouvoir de nous aider à bâtir l'avenir décarboné d'un Québec qui nous fait toutes et tous rêver.

La transition énergétique répond à la fois à un besoin et à une volonté, autant des gouvernements que de la population. Une conscience sociale responsable sur la consommation des énergies, sur la réduction des déchets et sur l'utilisation de matières recyclables est primordiale pour permettre un impact économique et environnemental positif. Avec la création de la Zone d'Innovation de la Vallée de la Transition Énergétique (ZI-VTE), le gouvernement du Québec s'engage dans une démarche concrète de décarbonation de la société. L'ambition de la ZI-VTE s'inscrit dans un projet de société qui consiste à réduire l'empreinte carbone environnementale et accroître la prospérité collective du Québec.

Le Québec se démarque par des atouts incontournables tels que l'électricité verte et les minéraux critiques et stratégiques (MCS). Il se caractérise aussi par le dynamisme de son tissu entrepreneurial, par la présence d'expertises en recherche et par la présence d'un système universitaire et collégial, garantissant une population hautement qualifiée. Nous avons l'opportunité d'instaurer une économie décarbonée au Québec et de prendre un positionnement fort à l'international.

Toutefois, une transition énergétique durable nécessite de repenser nos modes de production et de consommation, tant sur les plans économiques, sociaux qu'énergétiques. Elle requiert de revoir notre fonctionnement et de changer nos habitudes de vie. Les individus et les entreprises seront appelés à adopter une approche collaborative et à trouver des solutions pérennes aux enjeux actuels.

L'énergie est au cœur de notre quotidien et pour répondre aux défis climatiques auxquels nous faisons face, nous devons amorcer une transformation profonde de nos modes de consommations vers l'utilisation d'énergies plus durables. Les efforts déployés pour atteindre la carboneutralité feront place à des innovations viables au bénéfice des communautés locales, régionales et autochtones. La vitalité d'une économie responsable et durable repose donc sur les actions posées aujourd'hui.

Le développement de la Vallée de la Transition Énergétique (VTE) constitue un projet de société qui doit se réaliser en respect et en synergie avec le milieu de vie. Ce modèle de développement doit être appliqué à l'ensemble du territoire pour encourager l'émergence d'écosystèmes régionaux dynamiques, attractifs et connectés. Ainsi, la VTE œuvre conjointement avec les acteurs locaux pour valoriser et optimiser le milieu de vie, en misant sur ses atouts et son unicité. La VTE étant au cœur de ce projet de société, elle doit jouer un rôle de leader en liant l'écosystème d'entreprises et d'innovateurs éclairés afin de rendre cette transformation possible.

[*Consultez la lettre ouverte publiée par les membres fondateurs de la VTE](#)



Table des matières



	Mot du président du conseil d'administration	04
	Mot du directeur général	05
01	Démarche	06
02	Contexte	10
	La transition énergétique	11
	Les Zones d'Innovation du Québec	12
	La VTE : une initiative au cœur de la transition énergétique	13
03	À propos	14
	Mission, vision, valeurs	15
	Modèle d'affaires	16
	Quatre piliers forts, ancrés au cœur du milieu de vie de la VTE	17
	Trois filières stratégiques	18
04	Orientations et stratégies	19
	Introduction enjeux et orientations	20
	1. Communiquer notre positionnement auprès des différentes parties prenantes	24
	2. Rassembler et engager nos partenaires dans la réalisation de notre mission	25
	3. Mobiliser et soutenir les expertises intersectorielles en recherche et innovation en transition énergétique	26
	4. Favoriser les synergies entre les acteurs pour l'innovation ouverte et sa valorisation	27
	5. Disposer d'un continuum de services, d'équipements et d'infrastructures de pointe	28
	6. Favoriser l'aménagement de milieux de vie attractifs et durables	29
	7. Accroître notre rayonnement et notoriété comme écosystème d'innovation de référence de calibre mondiale	30
	8. Renforcer notre présence sur toutes les scènes et mobiliser les réseaux internationaux	31
	9. Supporter, accompagner et valoriser le potentiel des entrepreneurs et des innovations en transition énergétique	32
05	Développement de la VTE	34
	Infrastructures favorisant le partage et l'émergence d'innovations	35
	Plan d'action	37
	Nos indicateurs de performance	38
06	Conclusion	39
07	Annexe A : Membre fondateurs	42
	Annexe B : Positionnement et avantages concurrentiels escomptés	47
	Annexe C : De nouveaux paradigmes	55
	Annexe D : Indicateurs de performance et modélisation financière	65



Pierre Ducharme
Président du conseil d'administration

Mot du président du conseil d'administration

La reconnaissance de la VTE comme zone d'innovation vient confirmer la justesse d'une réflexion amorcée, il y a déjà quelques années.

Alors simple citoyen, riche d'une expérience de plus d'une quarantaine d'années à travailler au sein de l'industrie lourde à laquelle était souvent et même trop souvent attachée une image de grand pollueur, je me questionnais sur ce que je pouvais offrir à mes petits-enfants, à ma famille, à mes amis et à la communauté qui m'avaient toujours soutenu tout au long d'une relativement longue carrière. L'idée de soumettre un projet de décarbonation de l'environnement prend vie à ce moment-là.

À la fin d'une soirée où j'avais choisi de poursuivre ma présence sur mon lieu de travail, après que l'ensemble de mon équipe était parti pour rejoindre leurs proches, j'avais rédigé un premier texte. J'y soulevais l'idée d'une vision d'un monde décarboné. Plusieurs itérations plus tard, la VTE est désormais bien en place, appuyée par une équipe récemment élargie, dédiée et motivée à soutenir la mise en place de milieux de vie inclusifs et attractifs, accompagnée d'un savoir technique de haut niveau et soutenue par des entrepreneurs disposés à revoir la pratique de leur métier.

Tous les éléments requis nous sont dorénavant disponibles pour renverser une trajectoire environnementale inquiétante. Ensemble nous pouvons, avec assurance, amorcer la mise en place d'une société durable dans ses façons de faire.

L'avenir s'annonce prometteur!



« Guidée par une impulsion de changement, la VTE souhaite accélérer la transition énergétique en mobilisant les acteurs du milieu et en valorisant des solutions innovantes au bénéfice de la communauté dans le respect, l'ouverture, l'inclusion, la responsabilité et le « faire ensemble ».

La zone d'innovation aura un ancrage régional et un rayonnement provincial, national et international. »



Alain Lemieux
Directeur général

Mot du directeur général

Le « Faire ensemble »

Avec pour toile de fond les bouleversements environnementaux et géopolitiques qui ébranlent notre planète, nous avons réfléchi à nos valeurs et placé en priorité notre désir d'aider la société québécoise à devenir plus résiliente, plus prospère et plus durable.

La VTE agit pour léguer aux générations futures un écosystème d'innovation, de valorisation et de création de richesse, tout en amenant une contribution positive afin de décarboner le Québec. La VTE est donc appelée à jouer un rôle central au sein de la filière batterie, de l'électrification des transports, de l'hydrogène et de la décarbonation industrielle et du transport lourd.

Nos défis sont colossaux. Ils mobiliseront des efforts importants qui dépassent largement le cadre de notre mission. Ainsi, notre planification stratégique se veut une feuille de route qui définit nos orientations et positionne la VTE comme acteur clé de changement. Nous devons travailler au « FAIRE ENSEMBLE » auprès de tous les partenaires d'intérêts, pour que la force collective québécoise saisisse l'opportunité de devenir leader incontournable en transition énergétique. La portée de nos ambitions de développement est internationale, et la VTE souhaite se positionner comme une référence de calibre mondial.

L'équipe de la VTE et ses membres fondateurs (voir annexe A) abordent l'avenir avec autant d'humilité, de fierté que de détermination. Ayant en tête notre empreinte historique dans le domaine de l'hydro-électricité et de l'industrie, nous voulons maintenant marquer le pas d'un futur décarboné, grâce à la mobilisation, la collaboration, l'innovation et le désir d'entreprendre. Notre destinée en main, nous contribuons à bâtir un futur énergétique durable et jouons le rôle de catalyseur de nouvelles possibilités pour une société que nous avons le privilège de servir.

Je remercie sincèrement tous ceux et celles qui ont participé à ces exercices novateurs et qui ont ainsi ouvert nos champs de réflexion. C'est notamment parce qu'il résulte d'une approche inclusive que je suis particulièrement fier de vous présenter le « Plan stratégique 2024-2028 de la VTE ».



Démarche

01



Une approche participative et inclusive

Le Plan stratégique 2024-2028 de la VTE est le fruit d'une démarche de consultation visant à mobiliser la force collective et la valorisation de nos richesses (énergie verte, MCS, talents).

Au cours de la dernière année, nous avons fait appel à une multitude d'acteurs de milieux gouvernementaux, de capitaux de risque, d'industries, d'universités, de centres de recherche et d'organismes. Ces acteurs nous ont aidés à réfléchir à la transition énergétique, à ses défis, mais aussi aux nouvelles possibilités qui s'offrent à nous.



La consultation des parties prenantes (études)

Consulter des partenaires, sous forme d'études, lors de la création d'un écosystème d'innovation est d'une importance capitale pour plusieurs raisons.

Tout d'abord, les partenaires représentent des acteurs clés dans l'écosystème d'innovation et ils détiennent une connaissance approfondie du marché, des besoins des clients, des tendances technologiques et des opportunités de collaboration. Leur expertise et leur point de vue peuvent donc fournir des informations précieuses pour orienter les études et définir les stratégies d'innovation.

Ensuite, consulter des partenaires favorise l'engagement et la relation avec les différentes parties prenantes de l'écosystème. En les impliquant dans le processus, on renforce les liens de confiance et le sentiment de cocréation, ce qui mène à des collaborations plus solides et durables.

Les partenaires apportent également des ressources et des compétences complémentaires à celles de l'organisation qui mène les études. Cela permet d'enrichir l'approche et de rendre possible l'exploration de nouvelles perspectives et de solutions innovantes.

Enfin, ces consultations peuvent aider à déterminer les obstacles potentiels et à trouver collectivement des moyens de les surmonter, favorisant ainsi le développement d'un écosystème d'innovation plus résilient et viable.



Les facteurs clés de succès

Plusieurs éléments portent les élan de développement de notre écosystème d'innovation.

Axes de développement et recherche scientifique

Trois axes scientifiques forts d'un milieu du savoir dans lequel s'exerce une recherche scientifique structurée. Favoriser le maillage entre les milieux académiques et les entreprises privées.

Innovations collaboratives

La promotion d'une culture d'innovation collaborative, en stimulant la créativité, l'expérimentation, la prise de risque et l'apprentissage continu, est essentielle. Cela permet de dynamiser l'innovation et de soutenir la valorisation des idées.

Investissements privés

Susciter l'investissement privé, local ou étranger et faciliter l'accès aux capitaux pour les entreprises.

Entrepreneuriat et financement

Il est important de financer et d'encourager l'entrepreneuriat et la création d'entreprises innovantes au sein de notre écosystème, en fournissant des programmes de financement, d'accompagnement, des espaces de travail partagés, des mentors, etc.

Main-d'oeuvre qualifiée et attraction des talents

La mise en place de dispositifs qui permettent aux acteurs de l'écosystème de développer et d'avoir accès aux ressources et compétences requises pour leurs projets innovants est incontournable.

Diversité entrepreneuriale

Réunir des entreprises de différentes tailles, pour être résilientes, performantes et pérennes.

Aménagement et infrastructure

Disposer d'une infrastructure adéquate, comprenant des endroits destinés à la recherche, tels que des laboratoires, des lieux d'expérimentation (usine pilote), est indispensable pour favoriser le développement et la valorisation de l'innovation.

Proximité et densification

Offrir des milieux de vie denses, accessibles et dynamiques, qui reposent sur des critères élevés en matière de qualité de vie.

Durabilité

Les actions portées par la VTE sont mise en oeuvre de manière durable et en optimisant la circularité.

Animation et mobilisation

La résultante du succès de la VTE passe en grande priorité par l'animation, la mobilisation de l'écosystème ainsi que les communications.



Déclaration d'engagement

La VTE souhaite agir comme catalyseur de changements positifs pour le Québec en transition énergétique.

Pour y arriver, nous portons nos élans du « FAIRE ENSEMBLE » en mettant en lumière [La Déclaration d'engagement VTE](#), un projet collectif qui a pour objectif de propulser la transition énergétique au bénéfice de la société québécoise et canadienne, dans le plus grand respect de l'environnement et de ses communautés.





Contexte

02



La transition énergétique

Les impacts significatifs du changement climatique

La transition énergétique représente un défi crucial pour notre société et notre planète. Le [rapport de synthèse du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat \(GIEC\) 2023](#) indique que plus d'un siècle de combustion de matières fossiles et d'utilisation inégale et non durable de l'énergie et des sols a entraîné une élévation de la température de 1,1 °C par rapport à la période préindustrielle.

Ce réchauffement se traduit par une augmentation de la fréquence et de l'intensité des phénomènes météorologiques extrêmes, qui ont des conséquences de plus en plus dangereuses pour les milieux naturels et pour les habitants de toutes les régions du monde.

Les impacts des changements en cours et à venir sont trop nombreux pour être discutés de manière exhaustive dans ce plan. Conséquences naturelles, menaces sociales, économiques et territoriales : ces changements affectent nos sociétés de multiples façons, mettant en danger leur fondement même et touchant en premier lieu les populations déjà vulnérables et marginalisées.

Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI2)

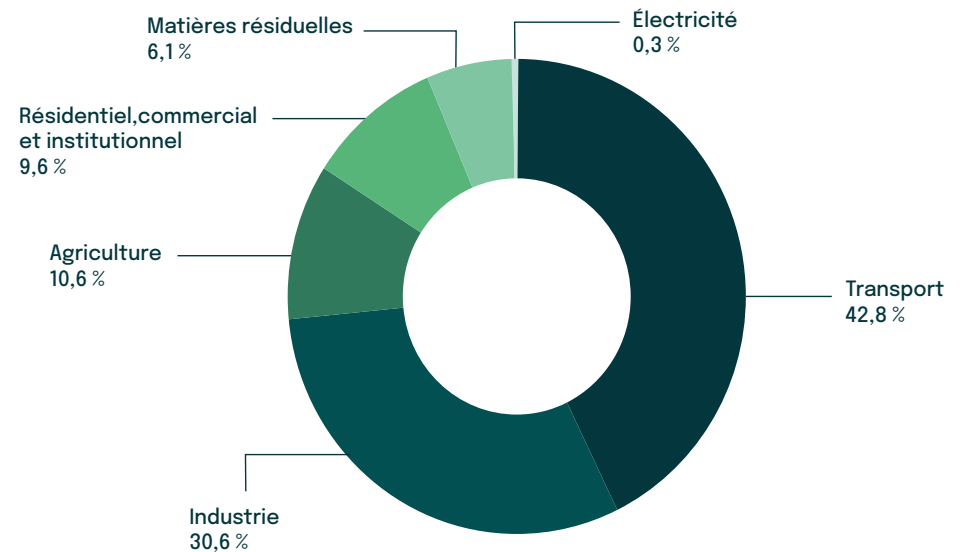
La SQRI 2022 est un outil stratégique, structurant et intégrateur permettant, grâce à sa vision translationnelle, de couvrir adéquatement les différents maillons de la chaîne d'innovation. Avec cette stratégie, le gouvernement du Québec souhaite accroître le passage de l'idée au marché, attirer les investissements privés et étrangers et favoriser une croissance économique propre et durable, et ce, au bénéfice de la population du Québec.

Décarboner les secteurs les plus polluants

Au Québec, le secteur du transport est responsable d'environ 43 % des émissions de gaz à effet de serre. Le milieu industriel est, quant à lui, en cause de près de 30 % de celles-ci.

Il est donc stratégique de cibler en particulier ces deux secteurs qui représentent près des trois quarts des émissions du Québec.

Répartition des émissions de GES au Québec, en 2020, par secteur d'activité. Source : MELFP, 2022.





Les zones d'innovation du Québec

Définition

Les zones d'innovation Québec (ZIQ) visent à créer et maximiser des synergies entre les acteurs, facilitant ainsi le développement d'innovations et l'accélération de leur mise en marché.

Les ZIQ offrent et facilitent l'accès à un continuum de ressources soutenant la valorisation de la recherche de même que l'industrialisation d'innovations, de concepts et de technologies. Cela inclut notamment des infrastructures partagées et des services.

Ces ZIQ s'inscrivent au sein de milieux de vie attractifs et durables. En fournissant un environnement propice à la créativité, à l'entrepreneuriat et au bien-être, elles cherchent à attirer et fidéliser les talents, contribuant ainsi à la croissance durable de l'économie avec la collaboration d'acteurs locaux.

Les ZIQ rassemblent, dans un territoire géographiquement délimité, les acteurs clés de l'industrie, de l'entrepreneuriat et du milieu académique du Québec et d'ailleurs, selon des créneaux liés à des expertises de pointe dans des secteurs d'avenir.

Proposition unique

Industrialisation des innovations

Rassembler les conditions gagnantes pour la mise en marché accélérée des innovations répondant aux besoins de l'industrie et de la société.

Synergies entre les acteurs

Miser sur les synergies locales et internationales ainsi que sur l'émulation des talents pour accélérer les percées technologiques et sociales.

Mutualisation des ressources

Mobiliser les meilleurs talents et mettre à disposition les infrastructures des milieux de la recherche, de l'industrie, de l'entrepreneuriat et de l'académique autour d'avantages concurrentiels pour concrétiser des innovations.

Milieu de vie attractif

Offrir un milieu de vie stimulant, durable et à échelle humaine pour attirer les talents et l'industrie.

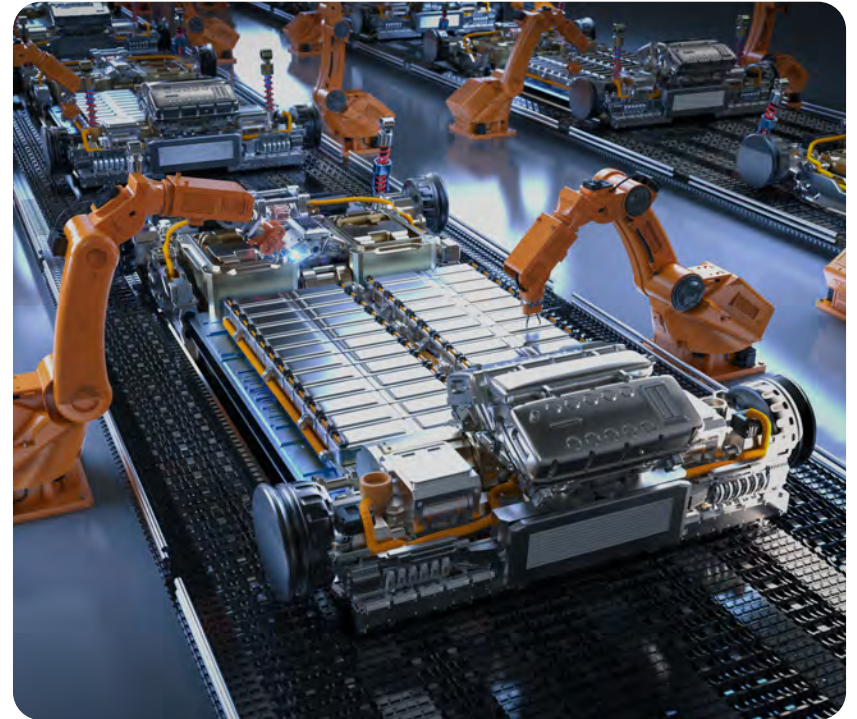
Concentrer les forces
Accélérer l'innovation
Exceller à l'international



La VTE : une initiative au cœur de la transition énergétique

En conformité avec la vision structurante du Québec sur la transition énergétique, **la ZI-VTE a été annoncée par le gouvernement du Québec le 29 mai 2023.**

Celle-ci est déployée entre Bécancour, Trois-Rivières et Shawinigan. Le gouvernement y investit pour réaliser des projets d'infrastructures et de recherche. Ceux-ci permettent d'accélérer le développement de la filière batterie et l'électrification des transports, de décarboner le secteur industriel et du transport lourd ainsi que d'optimiser la production et l'utilisation de l'hydrogène vert dans la chaîne industrielle. La VTE souhaite ainsi devenir un pôle mondial de recherche et d'innovation en matière de décarbonation et de transition énergétique.



La VTE répond à trois grands besoins, soit :

1

Passage de l'idée au marché

Permettre la création et la croissance d'entreprises innovantes ainsi que la conquête de nouveaux marchés en favorisant la mise au point de technologies et de produits innovants.

2

Investissements privés, locaux et étrangers

Attirer des investissements pour la croissance et la hausse de la productivité des entreprises.

3

Croissance propre et durable

Opérer une transition vers une économie à faible empreinte environnementale.

À propos

03



Notre mission

Rassembler les acteurs de la transition énergétique autour de trois pôles attractifs et durables, afin d'offrir un écosystème complet d'innovation dans nos filières stratégiques : batterie, électrification des transports, hydrogène et décarbonation industrielle et du transport lourd.

Notre vision

Être l'écosystème de référence du Québec contribuant à la transition énergétique, par l'accélération des innovations, leur valorisation, la formation ainsi que l'attraction de talents et d'entreprises d'ici et d'ailleurs.



Nos valeurs

Mobiliser

Être la courroie de transmission afin de rassembler, stimuler et inciter à l'action.

Fédérer

Unir les forces vives et d'intérêts pour l'atteinte d'objectifs communs.

Innover

Expérimenter de nouvelles idées, de nouvelles technologies, de nouvelles pratiques ou de nouvelles approches.

Entreprendre

Prendre des initiatives en toute responsabilité afin de créer de la valeur.



La planification stratégique de la VTE sert de tremplin à nos élans de développement. Nos orientations et nos stratégies tracent la voie à suivre. Notre modèle d'affaires précisera notre gouvernance, nos opérations et l'utilisation de nos ressources.

Modèle d'affaires

Le modèle d'affaires de la VTE reposera sur trois structures organisationnelles au service des industries, du milieu du savoir et de l'écosystème financier, avec un ancrage fort dans son milieu de vie. Chaque structure aura sa propre planification stratégique ainsi que plan d'action pour supporter son développement respectif.

→ VTE : Organisation sans but lucratif (OSBL)

L'OSBL rassemble tous les acteurs de la ZI-VTE pour catalyser les synergies, pour accélérer et pour promouvoir la transition énergétique en facilitant les échanges et la résolution d'enjeux complexes. Elle devient d'ailleurs un incontournable pour toute partie prenante de cet écosystème.

→ VALO-VTE : Organisation à but lucratif

Son objectif sera de favoriser la création de richesse pour le Québec, grâce à la valorisation des produits et de la propriété intellectuelle issus de l'innovation en transition énergétique. VALO-VTE deviendra le véhicule organisationnel idéal de gestion des centres et du district d'innovation et du financement en plus de l'accompagnement pour y arriver.

→ FONDS-VTE : Fonds d'investissement

Le Fonds-VTE est une structure de capital de risque indépendante qui financera les entreprises et les projets innovants du Québec en matière de transition énergétique.



Quatre piliers forts, ancrés au cœur du milieu de vie de la VTE

La VTE repose sur quatre piliers essentiels : l'industrie, l'entrepreneuriat, le milieu du savoir et l'écosystème financier, dont l'ancrage s'enracine dans le milieu de vie.

- L'industrie constitue le moteur économique, apportant son expertise, ses ressources et sa capacité à transformer les idées en produits tangibles.
- L'entrepreneuriat stimule le potentiel de création de richesse, d'innovations et d'emplois au cœur des entreprises.
- Le milieu du savoir, qui comprend les universités, les centres de recherche et les incubateurs, nourrit l'innovation par la recherche et la formation, encourageant ainsi l'émergence de nouvelles idées et technologies.
- L'écosystème financier se positionne pour supporter les élans de développement et de croissance des innovations et des entreprises.
- Enfin, le milieu de vie offre un environnement propice à la créativité et à la collaboration. Avec des espaces de travail collaboratifs, des infrastructures modernes et une qualité de vie attrayante, il attire donc les talents et facilite les échanges entre les acteurs de l'innovation.

Ensemble, ces quatre piliers forment une base solide et synergique à échelle humaine, qui viendra stimuler l'innovation, favoriser la croissance économique durable et améliorer la qualité de vie des citoyens.





Trois filières stratégiques

La VTE compte devenir une référence nationale et mondiale en recherche, en développement, en industrialisation et en valorisation de l'innovation issue de ses filières stratégiques, en plus d'en favoriser la commercialisation. Le tout afin de positionner clairement le Québec et ses atouts dans un marché en émergence. Elle se déploiera à travers trois pôles stratégiques.

La VTE, appuyée par les acteurs des différents pôles présents au sein de cet écosystème régional d'innovation, mettra en place des infrastructures stratégiques (lieux de recherche et d'innovation, incubateurs, usine pilote, école) afin de faciliter la communication et les maillages entre entreprises, chercheurs, professeurs, étudiants, gens d'affaires, organismes de soutien, professionnels et investisseurs. La promotion des réseaux de collaboration instaurés entre les acteurs de la recherche, de l'entrepreneuriat et du milieu de vie est au cœur des activités de la VTE.



1



La filière batterie

Elle a pour objectif l'écoconception et l'optimisation de futures batteries de nouvelle génération, leur reconditionnement et recyclage, ainsi que la valorisation des MCS et des sous-produits. L'arrivée de la filière batterie dans plusieurs régions du Québec offre des opportunités de retombées économiques très importantes pour les entreprises locales.

2



La filière électrification des transports

Elle désigne l'ensemble des activités économiques et industrielles liées au développement, à la production, à la distribution et à l'utilisation des technologies électriques dans le domaine des transports. Cette filière englobe la recherche et le développement de nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité énergétique des véhicules électriques, prolonger leur autonomie, réduire leur coût et minimiser leur impact environnemental. Les domaines d'expertise impliqués couvrent, entre autres, l'électrotechnique, la batterie, le stockage d'énergie, l'électronique de puissance, les matériaux innovants ainsi que les systèmes de gestion et de contrôle.

3



La filière hydrogène et décarbonation des activités industrielles et du transport lourd

Elle s'exécute dans les secteurs de l'hydrogène bas carbone, des biocarburants, des énergies renouvelables solaires et éoliennes, des technologies propres et du développement durable et circulaire. Son expertise se déploie plus précisément sur les technologies de production, de stockage, de distribution, d'utilisation et de revalorisation des énergies propres. Les technologies de captation, de valorisation et de séquestration du carbone représentent aussi une thématique importante de cette filière.



**Orientations
et stratégies**

04



À la lumière du contexte actuel et de nos consultations, nous présentons un plan stratégique qui :

- Répond aux enjeux identifiés par nos analyses et démarches ;
- Place les jalons de nos efforts en transition énergétique et positionne la VTE pour les prochaines années ;
- Nous centre sur notre mission de base et propose une vision évolutive grâce à des orientations et stratégies ciblées ;
- Cherche à accroître notre contribution à la prospérité et à la résilience du Québec, à l'ère d'une conscience sociétale qui pousse à agir différemment pour un environnement en santé ;
- Reconnaît que nos succès passeront par la force de la collectivité en reflétant notamment les actions prioritaires recommandées par nos employés, nos partenaires, nos villes et la population.



Nous avons réalisé une analyse FFOM* (forces, faiblesses, opportunités et menaces) présentant les principaux facteurs impactants à considérer pour la VTE afin de propulser convenablement notre développement.

Nous avons également réalisé une analyse comparative* de nos concurrents pour comprendre notre positionnement stratégique au Québec, au Canada et à l'international.

Le positionnement stratégique découle d'une analyse de la littérature existante sur le sujet et la comparaison des centres d'innovation et parcs technologiques à travers le monde.

L'analyse des hubs d'innovation comparables à la VTE, au national et à l'international, s'appuie sur des facteurs de succès des entreprises partenaires d'un parc technologique. L'attractivité se développe en s'appuyant sur les attentes des entreprises, sur les motivations à s'établir et sur les incitatifs.

*Ces analyses sont disponibles en annexe B.



Enjeux

Au terme de nos analyses, quatre enjeux ont été identifiés :

Enjeu 1 : Cohésion, acceptabilité et participation des parties prenantes

→ Soucieux d'accompagner au mieux les acteurs de la transition énergétique, la VTE se positionne comme acteur de référence pour les vecteurs de projets, que ce soit pour les industriels, les chercheurs ou les investisseurs. Afin d'anticiper les éventuels obstacles qui pourraient empêcher la réalisation et l'acceptabilité d'un projet à impact, la VTE doit bien communiquer son positionnement, ses actions et ses objectifs. L'implication de nos partenaires est cruciale pour le succès durable de notre mission puisqu'ils apportent des ressources uniques, qu'il s'agisse de compétences, de financement ou de réseaux. En unissant ces forces et en amenant les partenaires à contribuer activement à la transition énergétique, nous maximisons notre impact et atteignons nos objectifs plus efficacement.

Enjeu 2 : Développement d'une offre intégrée de calibre mondial pour attirer les talents, stimuler l'innovation et les valoriser

→ L'innovation incarne l'élément clé pour développer une économie du savoir à haute valeur ajoutée. Nous agissons à titre de rassembleur afin de réunir les expertises et les outils nécessaires pour passer des idées au marché. Animée par la volonté de valoriser l'innovation québécoise, la VTE doit développer une offre intégrée de calibre mondial qui répond efficacement aux besoins des industriels. Nous souhaitons mettre de l'avant un mécanisme qui assurera que non seulement la valeur finale d'un produit au marché sera générée par le Québec, mais que la propriété intellectuelle à la base de l'innovation sera aussi québécoise. En offrant un environnement complet et cohérent, nous créons un écosystème propice à l'émergence d'idées novatrices et de jeunes pousses technologiques. Ce cadre intégré, essentiel pour renforcer la compétitivité, accélérer le développement des projets et nous positionner comme leader en transition énergétique, doit reposer sur des milieux de vies exemplaires et attractifs. Les fondements d'une ZI valorisent les modes de vie modernes et le développement d'espaces à haute densité et à usage mixte pour créer une innovation ouverte et inclusive. Le processus de développement de la VTE est d'autant plus mobilisateur s'il reconnaît et consolide les forces existantes du milieu.

Enjeu 3 : Visibilité et notoriété au Québec et à l'international

→ Dans la compétition nationale et mondiale pour bâtir l'industrie de la transition énergétique, le rayonnement est fondamental pour attirer et retenir les meilleurs talents. En s'impliquant activement à l'échelle internationale, la VTE souhaite mettre de l'avant son écosystème afin d'attirer des partenariats stratégiques, accéder à des financements supplémentaires et influencer les politiques, renforçant ainsi notre rôle de leader dans la transition énergétique. Cela permet aussi de partager et d'acquérir des connaissances de pointe et de créer des synergies globales indispensables pour accélérer l'adoption de technologies durables.

Enjeu 4 : Disposition de moyens pour réaliser nos ambitions et assurer la pérennité du financement

→ La VTE, à travers sa vision de valorisation des innovations et des entreprises, a l'ambition de participer activement à accroître la prospérité collective du Québec. Nos implications contribuent à améliorer la qualité de vie des citoyens et à stimuler l'innovation et la compétitivité sur les marchés nationaux et internationaux. Elles permettent en outre d'apporter de la richesse et des opportunités comme la création d'entreprises et d'emplois et de réduire les inégalités sociales. Elles donnent aussi lieu à un renforcement de l'autonomie et de la souveraineté, à savoir une meilleure capacité à prendre des décisions qui correspondent aux intérêts de notre population et se donner les moyens pour réaliser nos ambitions.



Orientations

Neuf orientations ont été identifiées pour répondre aux enjeux présentés :

Enjeu 1

Orientation 1.1

- Communiquer notre positionnement auprès des différentes parties prenantes

Orientation 1.2

- Rassembler et engager nos partenaires dans la réalisation de notre mission

Enjeu 2

Orientation 2.1

- Mobiliser et soutenir les expertises intersectorielles en recherche et innovation en transition énergétique

Orientation 2.2

- Favoriser la synergie entre les acteurs pour l'innovation ouverte et sa valorisation

Orientation 2.3

- Disposer d'un continuum de services, d'équipements et d'infrastructures de pointe

Orientation 2.4

- Favoriser l'aménagement de milieux de vie attractifs et durables



Enjeu 3

Orientation 3.1

- Accroître notre rayonnement et notoriété en tant qu'écosystème d'innovation de calibre mondial

Orientation 3.2

- Renforcer notre présence sur toutes les scènes et mobiliser les réseaux internationaux

Enjeu 4

Orientation 4.1

- Supporter, accompagner et valoriser le potentiel des entrepreneurs et des innovations en transition énergétique



Enjeu 1 : Cohésion, acceptabilité et participation des parties prenantes

Communiquer notre positionnement auprès des différentes parties prenantes

Stratégies

1

Faire connaître et mieux comprendre le rôle de la VTE, de ses pôles et milieux de vie auprès des différentes parties prenantes

Se faire connaître est crucial pour établir notre crédibilité et notre influence auprès des différentes parties prenantes. En étant visibles et en communiquant clairement notre rôle, nous pouvons mieux mobiliser les ressources et favoriser les partenariats stratégiques avec nos collaborateurs, les communautés locales et les décideurs. De cette manière, nous nous assurerons également que les initiatives en transition énergétique sont alignées et concertées entre toutes les parties prenantes, ce qui est essentiel pour la réussite à long terme de notre mission.

2

Favoriser l'acceptabilité sociale, de concert avec les municipalités, les MRC, les entreprises impliquées en misant sur les principes d'aménagement de milieux de vie attractifs et durables

L'acceptabilité sociale est essentielle pour assurer le succès et la pérennité des projets de développement au coeur de la VTE. Cette collaboration permet d'intégrer les principes d'aménagement visant à créer des milieux de vie attractifs et durables, répondant ainsi aux besoins et aux aspirations des communautés locales. Miser sur une approche inclusive et concertée renforce la confiance du public et favorise une adhésion plus large aux projets, tout en assurant un développement harmonieux et respectueux de l'environnement.



Enjeu 1 : Cohésion, acceptabilité et participation des parties prenantes

Rassembler et engager nos partenaires dans la réalisation de notre mission



Stratégies

1

Favoriser le maillage et les synergies entre les partenaires et vecteurs de projets

Le « FAIRE ENSEMBLE » incarné par la VTE instaure un climat de confiance auprès des acteurs majeurs de la transition énergétique. Directement reliés à l'écosystème du savoir, les experts de la VTE facilitent les connexions et apportent des solutions pertinentes aux enjeux que rencontrent les industries. Véritable porte d'entrée de la transition énergétique à l'échelle provinciale, nous assurons une veille et un lien de proximité avec les acteurs clés de notre écosystème. Nous identifions les meilleurs partenariats technologiques et nous stimulons les synergies en rapprochant les joueurs importants du Québec inc. Faire grandir les acteurs locaux et faciliter l'atterrissage des champions industriels permettra de solidifier la chaîne de valeur de la transition énergétique au bénéfice de tous.

2

Consulter les groupes communautaires et socio-économiques, incluant les communautés autochtones

La VTE reconnaît l'importance de consulter les communautés autochtones ainsi que les groupes communautaires et socio-économique du territoire pour bâtir des relations et des collaborations efficaces afin d'assurer une cohésion entre les acteurs du milieu.

3

Mettre à profit les acteurs du développement durable et circulaire

La VTE joue un rôle mobilisateur auprès des organisations locales et nationales, tout en encourageant les entreprises à adopter des pratiques novatrices et des solutions environnementales, sociales et communautaires visant à concrétiser la circularité et à protéger l'environnement dans toutes ses facettes. La VTE souhaite intégrer les principes du développement durable dans son plan stratégique et au cœur de ses activités.

4

Collaborer avec les gouvernements et les décideurs politiques

Nous travaillons avec les gouvernements et les décideurs politiques afin de soutenir la transition énergétique à long terme en instaurant des politiques et des réglementations favorables à l'utilisation des énergies renouvelables et à la réduction des émissions de carbone.



Enjeu 2 : Développement d'une offre intégrée de calibre mondial pour attirer les talents, stimuler l'innovation et les valoriser

Mobiliser et soutenir les expertises intersectorielles en recherche et innovation en transition énergétique

Stratégies

1

Accroître la recherche collaborative en lien avec nos axes de développement prioritaire

Nous avons mis en place un comité scientifique représentant la majorité des acteurs pertinents de la recherche en décarbonation du Québec, incluant des universités, des centres de recherche (CCTT), des réseaux de chercheurs et des laboratoires publics et privés. L'animation de ce comité permet de consolider l'écosystème de recherche et ainsi mobiliser les esprits les plus brillants pour répondre aux enjeux scientifiques et techniques de nos filières à travers une programmation scientifique structurante. Le but ultime est de construire l'avenir sur les besoins de l'industrie tout en mobilisant la recherche collaborative interordre directement au sein de notre l'écosystème.

2

Soutenir les collaborations avec des intérêts de recherche pancanadiens et internationaux

En sus de l'écosystème du Québec, nous aspirons à nous associer à la collaboration de leaders internationaux. Leur apport sous forme d'investissements ou d'expertises et leurs perspectives variées provenant de différentes régions du monde, permettra de renforcer les capacités existantes pour les centres et les projets de recherche.

3

Maximiser et bonifier l'offre de financement pour appuyer la recherche et l'innovation, de l'idée au marché

Fidèles à la programmation scientifique, nous souhaitons disposer de moyens financiers spécifiques afin de soutenir la réalisation de projets de recherche et d'innovation. Nous prenons exemple sur des modèles qui ont fait leurs preuves tels que celui du **Fraunhofer en Allemagne**, avec un tiers d'investissement public en recherche fondamentale, un tiers de partenariat public privé en recherche collaborative et un tiers d'investissement privé. Nous souhaitons ainsi pouvoir appuyer la recherche à tous les niveaux de maturité de façon innovante et efficace afin de maximiser les retombées pour la société. Ce soutien doit pouvoir être flexible, efficient et innovant pour répondre rapidement à un écosystème en constante évolution.



Enjeu 2 : Développement d'une offre intégrée de calibre mondial pour attirer les talents, stimuler l'innovation et les valoriser

Favoriser la synergie entre les acteurs pour l'innovation ouverte et sa valorisation



Stratégies

1 Se doter d'un modèle pour la valorisation des innovations avec la collaboration des acteurs concernés, notamment Axelys et les Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI)

Stimuler l'investissement et le développement des innovations de rupture en garantissant une prise de maturité des technologies vers les marchés locaux et internationaux fait partie intégrante de notre ambition. Pour ce faire, nous devons notamment collaborer avec les organismes déjà existants au Québec pour maximiser l'efficacité et les sources de financements.

2 Accompagner les entrepreneurs en considérant les organisations spécialisées reconnues du Québec

Afin d'appuyer les entrepreneurs à réaliser leurs ambitions, nous collaborons avec des acteurs de première ligne du développement économique et des accompagnateurs spécialisés reconnus du Québec. Le but est de valoriser les innovations émergentes de nos trois pôles et d'accompagner des entreprises à fort potentiel qui développent des produits en transition énergétique. Il est important de réduire les risques associés aux projets innovants pour créer de la richesse tangible et durable au Québec. Un accompagnement et un financement adéquat peuvent faire une grande différence.

3 Mettre à contribution les grands joueurs industriels

Le déploiement judicieux de vitrines et de pilotes technologiques permet de catalyser l'adoption et l'intégration réussie des innovations. La VTE vise à présenter de manière tangible les dernières avancées technologiques aux entreprises et aux parties prenantes, les encourageant ainsi à les expérimenter, à explorer de nouvelles possibilités et alliances stratégiques. La VTE se positionne comme un hub dynamique de l'innovation technologique en favorisant l'innovation et la compétitivité.

Enjeu 2 : Développement d'une offre intégrée de calibre mondial pour attirer les talents, stimuler l'innovation et les valoriser

Disposer d'un continuum de services, d'équipements et d'infrastructures de pointe



Stratégies

1

Consolider les actifs présents sur le territoire et bonifier l'apport de ceux hors ZI

Afin d'enrichir l'apport externe à notre ZI, il est primordial d'optimiser et de mutualiser les actifs territoriaux déjà présents. L'objectif est de renforcer les ressources, les infrastructures, et les institutions déjà dédiées à l'innovation sur le territoire, en maximisant leur efficacité, leur interconnexion et leur contribution au développement économique et technologique de la VTE. De plus, la valorisation des ressources et des expertises situées en dehors de notre territoire sera mise en avant pour soutenir et enrichir les activités et les projets innovants et favoriser l'accès des industriels à l'écosystème du savoir. Cela inclut aussi bien la collaboration avec des entités externes que le transfert de connaissances et le partage des ressources et équipements supplémentaires.

2

Bonifier l'offre d'infrastructures et d'équipements mutualisés

La VTE désire mettre en place des opérations pérennes au cœur d'infrastructures favorisant le partage et l'émergence d'innovations.

- Instaurer les éléments porteurs d'avenir et garants du succès de chacun des centres : propriété des infrastructures, gouvernance, gestion, contrôle, usage des lieux et modèle d'affaires (garanties d'opex, modèle revenus et coûts).
- L'engagement des clients et des partenaires clés est essentiel afin d'asseoir les prochaines étapes sur des éléments tangibles et déterminer les espaces et les équipements requis pour chacun des centres d'innovation.
- Avec les engagements officiels en main, les analyses techniques et fonctionnelles viendront préciser les éléments architecturaux et d'ingénierie ainsi que les budgets de construction et d'achats d'équipements.
- Le financement doit être conclut avec des partenaires clés pour réaliser nos ambitions de mise en oeuvre et de mise en service.



Enjeu 2 : Développement d'une offre intégrée de calibre mondial pour attirer les talents, stimuler l'innovation et les valoriser

Favoriser l'aménagement de milieux de vie attractifs et durables

Stratégie

1

Mobiliser les municipalités, les MRC, les industriels et les organisations pour optimiser l'aménagement de milieux de vie attractifs et durables

La VTE joue un rôle fédérateur et constitue la courroie de transmission avec des organisations locales, régionales et provinciales dans le but de guider les municipalités et les entreprises partenaires vers des pratiques exemplaires. De nombreux acteurs gouvernementaux, municipaux ainsi que des intervenants du milieu du savoir, du développement économique et social sont mis à contribution afin de réfléchir aux solutions à instaurer et formuler des recommandations concrètes.

- **L'habitation** qui rencontre des enjeux d'unités disponibles et de services de proximité pour accueillir la main-d'œuvre sur le territoire.
- **La main-d'œuvre**, au niveau de l'attractivité, de la formation et du développement de compétences, en s'appuyant sur les recommandations issues de l'étude que nous avons réalisée.
- **Le développement de l'attractivité**, par une vision de la mobilité, des infrastructures et du développement de la communauté axée vers les besoins des citoyens et des entreprises.
- **L'innovation sociale** qui peut prendre plusieurs formes, telles qu'une plateforme ou une solution novatrice à une problématique sociale et environnementale ou encore une amélioration d'une solution existante.





Enjeu 3 : Visibilité et notoriété au Québec et à l'international

Accroître notre rayonnement et notoriété en tant qu'écosystème d'innovation de calibre mondial

Stratégies

1

Promouvoir les innovations québécoises en lien avec nos axes de développement

Pour assurer la réussite économique des entreprises en démarrage proposant des innovations québécoises, nous devons regarder très rapidement au-delà du marché national. Il faut donc bâtir un accès privilégié à des marchés clés, notamment avec la France et la francophonie en général. Pour ce faire, la VTE travaille à établir un climat de confiance mutuelle avec des partenaires stratégiques. De plus, nous souhaitons mobiliser des expertises et des moyens de soutien pour maximiser les opportunités.

2

Miser sur nos champions, chercheurs, innovations, entrepreneurs, comme leviers de communication

Ces champions, figures influentes et respectées dans leurs domaines respectifs, jouent un rôle clé dans le renforcement de la visibilité et de l'attractivité de la VTE. En partageant leurs expériences positives, leurs succès, et en illustrant les avantages de cet écosystème, ils deviennent de véritables ambassadeurs. Leur mission est de raconter des histoires de réussite, de participer à des événements clés et de contribuer à la création d'une image de marque puissante. Grâce à leur crédibilité et à l'étendue de leur réseau, ces champions attirent de nouveaux talents, investisseurs, et partenaires, tout en consolidant la réputation de la VTE en tant que ZI dynamique et prospère.



3

Être un acteur clé des relations inter-écosystèmes et zones d'innovation

La VTE partage avec les autres ZI, des bonnes pratiques, du savoir-faire, des idées et concepts en plus de voir à l'intégration potentiels d'éléments technologiques transversaux qui nourrissent la création de richesse pour le Québec. La VTE souhaite également s'arrimer avec d'autres centres d'innovation du Québec, complémentaires à ses filières.



Enjeu 3 : Visibilité et notoriété au Québec et à l'international

Renforcer notre présence sur toutes les scènes et mobiliser les réseaux internationaux

Stratégies

1

Attirer des investissements, des talents étrangers et des organisations internationales

La VTE soutient les différentes initiatives mises en branle par des organisations partenaires telles qu'Investissement Québec et les organismes de développement économique de nos trois villes fondatrices, afin de renforcer et promouvoir l'attractivité de la ZI auprès de multinationales d'intérêt.

2

Accroître notre présence et notre participation aux événements et activités pertinentes

Intensifier l'engagement de la VTE dans des forums, conférences, expositions, et autres événements mondiaux, permettra de nous positionner comme un acteur incontournable sur la scène internationale. En renforçant notre réseau global et en mettant en avant nos atouts, nos projets et nos opportunités de collaboration, la VTE attire des talents, des partenaires et des investisseurs pouvant venir dynamiser encore plus l'écosystème d'innovation local. Participer à ces événements permet non seulement de nouer des partenariats stratégiques, mais aussi de se tenir informé des dernières tendances en innovation et d'échanger des idées avec des leaders et experts mondiaux.



Enjeu 4 : Disposition de moyens pour réaliser nos ambitions et assurer la pérennité du financement

Supporter, accompagner et valoriser le potentiel des entrepreneurs et des innovations en transition énergétique

Stratégies

1

Se doter d'un modèle d'affaires qui détermine les sources potentielles de revenu et de pérennité

La VTE va initier le démarrage de VALO-VTE qui, par son plan de développement, compte jouer un rôle clé dans la gestion des centres et du district d'innovation, dans la valorisation et le financement des projets d'innovations ou d'entreprises. Pour ce faire, ces éléments seront considérés :

- L'établissement de partenariats avec Axelys et d'autres acteurs spécialisés en accompagnement ;
- La maximisation de l'utilisation des sources de financement ;
- Création d'un fonds philanthropique dédié au support de jeunes pousses innovantes et incitation aux investisseurs philanthropiques à investir ;
- La prise de position sur des brevets afin de les valoriser adéquatement ;
- L'arrimage des investissements et des actions sur les besoins du marché ;
- L'assurance que les gains financiers de VALO-VTE peuvent toujours être réinvestis pour créer de la richesse au Québec, en plus de pérenniser les opérations de la VTE ;
- VALO-VTE va contribuer à réduire les risques des projets d'innovation et d'entreprises afin de les présenter au fonds d'investissement.





Stratégies (suite)

2

Établir des partenariats

Tisser des partenariats stratégiques durables avec des entreprises, des institutions de recherche, des organismes de développement économique, des écosystèmes d'incubation, des gouvernements et d'autres acteurs clés, favorise le développement et l'adoption de technologies et de pratiques durables dans le cadre de la transition énergétique. Ces collaborations visent à accélérer le passage à des sources d'énergie plus propres et plus efficaces, à encourager l'innovation technologique et à créer un écosystème collaboratif soutenant les objectifs de durabilité. Cela peut inclure le partage de ressources, le co-développement de projets, ou encore l'échange de connaissances pour relever nos défis et ceux associés à la transition énergétique. Ces partenariats sont donc un levier puissant pour renforcer notre position et assurer la pérennité de notre développement.

3

Disposer d'outils de financement spécialisés aux entreprises (fonds d'investissement)

Fort de son écosystème d'innovation, la VTE et VALO-VTE verront émerger des entreprises à haut potentiel de développement. Nous reconnaissons la difficulté pour un entrepreneur de trouver les sources de financement adéquates à chacune des étapes de vie de son entreprise (lancement, incubation, accélération, croissance).

- La VTE souhaite influencer la mise en place d'un fonds d'investissement indépendant (capital de risque, prêt, débenture convertible, etc.) dédié à la transition énergétique du Québec qui appuiera les entreprises dans leurs développements et commercialisations.





**Développement
de la VTE**

05



Infrastructures favorisant le partage et l'émergence d'innovations

Centres et district d'innovation

Issus de notre plan de développement approuvé en septembre 2023, nous présentons nos projets potentiels en termes d'infrastructures, qui sont actuellement en étude de faisabilité. L'engagement formel de nos partenaires est essentiel afin de concrétiser ces centres et ce district d'innovation et leur réalisation s'effectuera en plusieurs phases.

Pour remplir sa mission, la VTE repose sur trois pôles susceptibles de favoriser l'innovation à travers un environnement mutualisé, créatif, stimulant, synergique et attractif pour la recherche, l'investissement, la croissance et l'internationalisation.

Concrètement, nos ambitions peuvent se réaliser à travers la mise en place de points névralgiques de l'innovation qui couvrent ces trois filières au sein de notre territoire, soit :

- Le Centre d'Innovation et de Formation en Transition Énergétique (CIFTE-VTE) sur l'industrialisation et optimisation des procédés de la transition énergétique et valorisation des extrants à Bécancour;
- Le Centre d'Innovation de la Batterie et l'Électrification des Transports (CIBÉT-VTE) à Shawinigan;
- Le District d'Innovation Trois-Rivières en matière d'hydrogène et de décarbonation industrielle et du transport lourd (DI3R-VTE).

Les axes de recherche et les orientations d'intervention potentiels de chaque pôle sont détaillés dans leur étude respective de développement stratégique et d'implantation, réalisées par la VTE. Le diagramme suivant présente des exemples de sujets technologiques couverts par les trois centres d'innovation et selon nos filières :



LÉGENDE :

Centres et District d'innovation



(CIFTE-VTE)



(CIBÉT-VTE)



(DI3R-VTE)

Filières de la VTE



ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS



BATTERIE



HYDROGÈNE ET DÉCARBONATION INDUSTRIELLE ET TRANSPORT LOURD



Les études des besoins de l'écosystème et des opportunités réalisées par la VTE ont permis de déterminer des axes de formations et de recherche à fort potentiel pour les différents centres d'innovation :

Pôle Bécancour CIFTE-VTE

- Optimisation des procédés de transformation des minéraux et matériaux, usine pilote ;
- Valorisation des émissions, effluents, extrants et sous-produits industriels ;
- Expérimentation et validation des méthodes de production, stockage et transport de l'hydrogène renouvelable et bas carbone.
- Développement de compétences et formation

Pôle Trois-Rivières DI3R-VTE

- Développement, optimisation et implantation des solutions de décarbonation dans un contexte industriel ;
- Accélération du déploiement de la filière hydrogène renouvelable et bas carbone ;
- Développement, adaptation et recherche d'application des solutions logistiques et technologiques de décarbonation dans un contexte portuaire et de transport lourd.

Pôle Shawinigan CIBET-VTE

Volet électrification des transports

- Infrastructures de recharges avancées et gestion intelligente de l'énergie ;
- Technologies embarquées, intégration de système, analyse et traitement de la donnée ;
- Rapidité et fiabilité du cycle de développement des véhicules électriques

Volet batterie

- Éco-conception et optimisation des futures batteries de nouvelle génération ;
- Purification et transformation des MCS, matériaux avancés, qualification et assemblage batteries ;
- Sécurité, performance et contrôle qualité batterie ;
- Reconditionnement et recyclage de batteries ;
- Valorisation des MCS et optimisation des procédés électro-chimiques.

Test et homologation en batterie et hydrogène

Développement d'un positionnement à titre de guichet unique en électrification des transports, capable d'encadrer l'innovation sur l'ensemble de l'échelle de maturité technologique. Bonifier l'offre québécoise en infrastructures de tests et en accompagnement des activités de certification, et faire reconnaître cette expertise mondialement.



Plan d'action

L'équipe de la VTE porte d'importantes responsabilités afin d'assurer la synchronicité de nos actions et d'obtenir des résultats probants pour l'atteinte de nos objectifs. Nous possédons cinq principales directions :

- Direction générale ;
- Développement des affaires ;
- Développement du milieu de vie ;
- Développement du savoir et de l'écosystème d'innovation ;
- Projets spéciaux.

Des plans d'action seront donc instaurés en appui à la Planification stratégique 2024-2028 de la VTE pour plusieurs raisons clés :

Opérationnalisation de la stratégie

Le Plan stratégique 2024-2028 de la VTE énonce les grandes orientations de notre organisation. Les plans d'action qui en découleront décomposeront ces objectifs stratégiques en actions spécifiques et réalisables, facilitant par là leur mise en œuvre concrète.

Assignation de responsabilités

En détaillant les actions à entreprendre, les plans d'action attribueront des responsabilités claires aux différentes parties prenantes de l'organisation. Cela participera de la clarification du rôle des acteurs et favorisera ainsi la responsabilisation.

Échéancier et priorisation

Les plans d'action définiront des échéanciers pour chaque action, ce qui permettra de planifier les efforts et les ressources nécessaires. De plus, en priorisant les actions en fonction de leur importance et de leur impact sur les objectifs stratégiques, la VTE pourra s'assurer que nos efforts restent concentrés là où ils ont le plus grand effet.

Alignement des ressources

Nos plans d'action aideront à aligner les ressources humaines, financières et matérielles sur nos objectifs stratégiques. En établissant les besoins en ressources pour chaque action, la VTE pourra allouer efficacement ses ressources limitées là où elles s'avèrent le plus nécessaires.

Suivi et évaluation

Nos plans d'action fourniront une base pour le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de nos stratégies. En mesurant les progrès par rapport aux actions planifiées, la VTE pourra déterminer les écarts et ajuster ses efforts en conséquence, assurant ainsi une gestion agile et adaptative.





Nos indicateurs de performance

Munie de structures de gouvernance et de gestion robustes, la VTE reconnaît de parvenir à ses objectifs ainsi qu'à ceux du gouvernement du Québec. Pour cela, dix objectifs de succès alignés avec la SQRI2 ont été définis. Ces objectifs, en plus de correspondre à nos fondements, concernent également des considérations d'ordre économique, social et scientifique.

De ces dix objectifs découlent plus d'une trentaine d'Indicateurs critiques de performance (ICP), définis par la VTE de concert avec le gouvernement pour nous guider dans l'atteinte des buts fixés (voir annexe D pour plus de détails). Il est à noter que certains ICP seront fournis par le gouvernement du Québec et certains partenaires, et que la nature des ICP est évolutive. Le gouvernement va également nous transmettre des fichiers de collecte ainsi que des fiches pour chaque indicateurs afin de faciliter la démarche de récolte de données.

Les cibles seront ensuite établies à la lumière des résultats obtenus dans la première année d'opération de la VTE et déclinées selon les centres et du district d'innovation en fonction de leurs vocations technologiques. Les ICP pourront, à terme, permettre d'évaluer la pertinence des initiatives, la réalisation des objectifs et de revoir certaines stratégies ainsi que le plan d'action.



Conclusion

OES

Cette planification stratégique de la VTE établit une feuille de route solide pour favoriser l'innovation, l'entrepreneuriat et la valorisation de la recherche collaborative. Nous mettons l'accent sur la collaboration entre les secteurs public et privé, le développement des talents, l'investissement dans la recherche et le développement, ainsi que sur l'innovation sociale. La VTE se positionne stratégiquement pour créer un écosystème dynamique et prospère.

Cette planification s'appuie sur les forces existantes de la Mauricie, du Centre-du-Québec et du Québec, comme leur culture d'innovation (au moyen de multiples universités et centres de recherche), leurs infrastructures (actuelles et à venir) et leur engagement envers l'éducation et la recherche. Elle vise en ce sens à catalyser les opportunités de croissance de la VTE.

En cultivant un environnement propice à l'entrepreneuriat et à l'innovation, nous aspirons à attirer les meilleurs talents, les investissements et les partenariats stratégiques. De cette manière, nous bâtissons notre place en tant qu'acteur de premier plan dans le domaine des technologies associées à la transition énergétique.



Notre analyse et notre vision nous ont permis de définir les orientations cruciales qui répondent à nos grands enjeux et qui guident nos actions dans la création de notre écosystème dynamique :

- 1 Communiquer le positionnement de la VTE auprès des différentes parties prenantes
- 2 Rassembler et engager nos partenaires dans la réalisation de notre mission
- 3 Mobiliser et soutenir les expertises intersectorielles en recherche et innovation en transition énergétique
- 4 Favoriser la synergie entre les acteurs pour l'innovation ouverte et sa valorisation
- 5 Disposer d'un continuum de services, d'équipements et d'infrastructures de pointe
- 6 Favoriser l'aménagement de milieux de vie attractifs et durables
- 7 Accroître le rayonnement de la VTE et sa notoriété comme écosystème de référence de calibre mondiale
- 8 Renforcer la présence de la VTE sur toutes les scènes et mobiliser les réseaux internationaux
- 9 Supporter, accompagner et valoriser le potentiel des entrepreneurs et des innovations en transition énergétique

Grâce à une exécution efficace de nos orientations et stratégies, nous sommes déterminés à créer un écosystème où les idées novatrices peuvent prospérer, où les entreprises peuvent croître et réussir et où les bénéfices de l'innovation se répercutent positivement sur l'ensemble de la société. Nous sommes enthousiastes à l'idée de voir cette vision se concrétiser et de contribuer de manière considérable au développement économique, social et durable de nos régions, du Québec et au-delà.



ANNEXE A

Membres fondateurs



Membres fondateurs

Bécancour

Bécancour est une ville de près de 15 000 habitants située au cœur d'un paysage alliant ruralité et urbanité, et qui se distingue par son caractère dynamique et accueillant. Constituée de plusieurs villages fusionnés en 1965, elle abrite également la réserve abénaquise Wôlinak. Le positionnement de Bécancour sur les grands axes Montréal – Québec – nord-est des États-Unis, la proximité du fleuve Saint-Laurent, la présence de parcs industriels sur une surface totale de 434 km², la richesse des territoires agricoles et forestiers, les milieux diversifiés de vie ainsi que la multitude d'équipements récréotouristiques et patrimoniaux ont façonné la croissance de cette agglomération aux multiples visages. La Ville de Bécancour a vu naître un des premiers noyaux de symbiose industrielle au Québec et elle continue d'accueillir des entreprises intégrées à leur milieu de vie qui offrent un environnement favorable à l'entrepreneuriat et à l'innovation.

La Société du Parc Industriel et Portuaire de Bécancour (SPIPB) est un partenaire essentiel de la Ville de Bécancour et de la VTE. Forte de 70 km² de territoire et de nombreuses entreprises contribuant à la vitalité économique du Québec et du Canada, la SPIPB participe au rayonnement de Bécancour avec l'un des plus grands parcs industriels au Canada.

Suivant les efforts de développement international fructueux de la part d'**Investissement Québec**, Bécancour devient maintenant une plaque tournante pour le déploiement de la filière batterie. Cela se traduit par l'implantation à Bécancour d'importants projets d'entreprises privées réputées qui œuvrent à la production d'hydroxyde de lithium, de matériaux actifs de cathodes, de matériel actif d'anodes accompagnées de plusieurs autres usines créant une chaîne de valeur stratégique.





Membres fondateurs

Shawinigan

Désignée Cité de l'énergie après avoir marqué l'histoire de l'hydro-électricité de la province, Shawinigan continue de tracer son expertise dans l'électrochimie et l'électrification des transports. Grâce à son innovation dans ce secteur et soutenue par le [Centre national en électrochimie et technologies environnementales \(CNETE\)](#) et le [Centre d'excellence en électrification des transports et en stockage d'énergie d'Hydro-Québec](#), Shawinigan se présente déjà comme un pilier essentiel dans les prochaines étapes du développement de la filière québécoise de la batterie.

Riche d'un écosystème innovant d'entreprises de plus de 1000 emplois dans le secteur de l'électrification des transports, Shawinigan se démarque par sa diversification dans ce secteur d'activité. De la recherche et développement jusqu'à l'assemblage de véhicules électriques en passant par la production de composantes électroniques et mécatroniques, Shawinigan possède toutes les expertises pour servir les projets de ce domaine porteur.

La Ville de Shawinigan peut également compter sur l'[Université Concordia](#) parmi ses partenaires. Une entente de collaboration a été mise en place entre celle-ci, le CNETE et la Ville de Shawinigan afin d'établir un campus thématique consacré notamment au stockage énergétique, l'électrification des transports, l'intelligence artificielle appliquée ainsi que le génie logiciel et la cybersécurité. Ce campus permettra le développement d'une expertise dans les batteries aux ions de lithium, les batteries de nouvelle génération et les systèmes énergétiques.

La contribution de Shawinigan passe aussi par sa culture entrepreneuriale, qui s'est enracinée depuis plus de dix ans par le biais d'infrastructures d'incubation. On compte parmi elles le [Centre d'entrepreneuriat Alphonse-Desjardins Shawinigan \(CEADS\)](#) et le [DigiHub](#), un espace de formation, de travail et de démarrage favorisant l'émergence de jeunes entreprises.





Membres fondateurs

Trois-Rivières

Fondée en 1934, la Ville de Trois-Rivières est située aux abords du fleuve Saint-Laurent, à l'embouchure de la rivière Saint-Maurice. Riche en histoire, cette ville compte plus de 140 000 habitants et occupe un territoire de 334 km².

La Ville de Trois-Rivières est l'un des piliers économiques de la région avec son industrie manufacturière, l'agriculture et le commerce développés sur le territoire, et ses activités portuaires. En effet, le Port de Trois-Rivières combine les voies ferrées, le transport routier et le transport maritime, tant vers les marchés canadiens que vers ceux internationaux. [Le Centre d'expertise en logistique portuaire](#) est un organisme à but non lucratif autonome et une initiative portée par l'Administration du [Port de Trois-Rivières](#). Il collabore avec une vingtaine d'autres situés le long du fleuve Saint-Laurent et au Saguenay, ainsi qu'avec des manutentionnaires, ferrailleurs, opérateurs de terminaux et différents membres de l'écosystème portuaire québécois. Le Centre d'expertise a comme mission première de réaliser des projets de recherche appliquée ce secteur de l'industrie québécoise afin de développer une chaîne logistique compétitive, intelligente, durable et de contribuer aux efforts de décarbonation des activités maritimes et portuaires.

En plus de l'université présente sur son territoire, la ville de Trois-Rivières peut compter sur trois centres collégiaux de transfert de technologies. Ces centres, [Innofibre](#), le [Centre de métallurgie du Québec \(CMQ\)](#) et le [Centre Collégial de Transfert de Technologie en Télécommunications \(C2T3\)](#) jouent un rôle important dans le développement économique, scientifique et environnemental de Trois-Rivières, faisant de la ville un lieu d'excellence dans le domaine des bioproduits, des matériaux métalliques et des procédés métallurgiques.





Membres fondateurs

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

En plein cœur de Trois-Rivières, UQTR compte de nombreux programmes qui contribuent à enrichir l'intelligence collective sur les thématiques de la transition énergétique. L'UQTR entame dès 2023 la construction d'un **nouveau pavillon au centre-ville de Trois-Rivières destiné à la recherche sur les technologies vertes et durables**. Ce pavillon côtoiera l'**Ouvrage**, un bâtiment futur qui abritera le Centre d'innovation agroalimentaire, un concentrateur d'expertises agroalimentaires selon trois volets : la transformation, l'expérimentation et la commercialisation. La superficie prévue permettra d'accueillir une dizaine d'entreprises dont les activités s'étendent de la production à l'exposition de denrées alimentaires.

L'UQTR a fondé l'**Institut de recherche sur l'hydrogène (IRH)** en 1994. Il est l'un des chefs de file dans la recherche dans le domaine au Canada. Sa mission est de promouvoir la science et la technologie pour la mise en place d'un système énergétique durable en utilisant l'hydrogène particulièrement dans le domaine du stockage, de la sûreté et de l'utilisation. L'IRH se constitue d'une équipe multidisciplinaire bien instrumentée en caractérisation et synthèse des matériaux nanoporeux et des hydrures, en évaluation de piles à combustible, de moteurs à combustion et de systèmes d'énergie renouvelable.


L'**Institut d'innovations en éco matériaux, éco produits, éco énergies (I2E3)** une unité de recherche à l'UQTR, se voue au développement de la recherche et à la formation d'étudiants aux cycles supérieurs dans un contexte multidisciplinaire. Dans cette perspective, les méthodologies et les approches expérimentales propres à plusieurs disciplines sont mises à profit dans la poursuite d'objectifs collectifs définis en fonction des compétences, des ressources disponibles et des découvertes scientifiques.

De plus, il a été mis en place l'**Unité Mixte de Recherche (UMR INRS-UQTR)** qui porte sur la thématique du développement de matériaux et de technologies avancés au service de la transition énergétique et d'une économie décarbonée. Elle regroupe plus d'une cinquantaine d'étudiants des cycles supérieurs spécialisés dans le développement fondamental des matériaux et technologies pour le stockage et la conversion de l'énergie. Elle oeuvre également à la réduction des GES par la capture du CO₂, l'optimisation des procédés et la production de carburant vert.

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières



ANNEXE B
**Positionnement et
avantages concurrentiels
escomptés**



Analyse FFOM

FORCES

- Écosystèmes innovants locaux, nationaux et internationaux déjà présents : industrie, milieu du savoir, financier
- Accessibilité à plusieurs ressources clés sur notre territoire: M.C.S., hydroélectricité, hydrogène, éolien, solaire, géologie stockage de carbone, biomasse
- Synergies et collaborations avec les secteurs industriels phares du Québec : quantique, nanotechnologique, aérospatiale, aluminium et minier
- Positionnement géostratégique au cœur des marchés nord-américains et internationaux
- Collaboration entre nos acteurs clés favorise la compétitivité, l'exportation et le rayonnement international
- Présence de grands donneurs d'ordres de classe mondiale
- Présence d'entreprises des secteurs émergents en technologies vertes innovantes
- Diversité des parcs industriels et des terrains clés en main
- Plateforme logistique multimodale : routière, ferroviaire, maritime et aérienne
- Volonté de nos acteurs clés d'instaurer des pratiques exemplaires en développement durable
- Soutien prioritaire aux ZI de la part du gouvernement du Québec
- Contribution à la qualité et au dynamisme des milieux de vie
- Mobilisation transdisciplinaire des chercheurs en innovation technologique et sociale dans nos filières
- Appel à projets des Fonds de Recherche du Québec (FRQ) et du MEIE en appui à la VTE
- Vision du soutien de l'innovation alignée avec les recommandations du Conseil de l'innovation du Québec

FAIBLESSES

- Moyens insuffisants pour assumer nos ambitions, aux vues de notre superficie, de la multitude des thèmes abordés et du nombre d'acteurs impliqués
- Forte dépendance au financement du Gouvernement, rend vulnérable aux changements politiques
- Manque de ressources pour répondre aux besoins et au rythme de l'industrie
- Prédominance de la filière batterie au détriment de nos autres filières
- Aucun outil de financement dédié pour réaliser notre mission
- Délai de notre mise en place créé des doutes sur le potentiel de réalisation
- Aucun plan de communication établi
- Appropriation de notre image de marque par une multitude d'organisations



Analyse FFOM (suite)

OPPORTUNITÉS

- Création d'emplois bien rémunérés en lien avec la transition énergétique pour attirer la main d'œuvre et les talents
- Réglementations et tarification carbone pour inciter une décarbonation de l'économie
- Effervescence de l'écosystème de la transition énergétique favorise les investissements pouvant déboucher sur l'émergence de champions industriels locaux
- Projet de train à grande fréquence (TGF) pour connecter la VTE aux autres grands centres urbains
- Recommandations du rapport du Conseil de l'innovation pour soutenir l'innovation, de l'idée au marché
- Mobilisation des différents ministères qui favorise une stratégie de transition énergétique cohérente et cohésive
- Disponibilité sur le territoire des MCS pour créer une chaîne de valeur circulaire complète
- Certification industrielle inexistante au Québec en matière d'ESG et de technologies batteries et hydrogène qui favorise le développement d'un centre de certification et d'accompagnement
- Émergence de jeunes pousses pour créer un écosystème entrepreneurial riche et dynamique sur le territoire
- Multiples accords de libre-échange pour favoriser l'accès aux marchés mondiaux
- Stabilité politique et économique qui dé-risque les investissements privés et augmente notre attractivité
- Renommé internationale de l'énergie verte du Québec pour attirer des projets en transition énergétique

MENACES

- Diversité des acteurs et des stratégies qui engendre une difficulté d'arrimage
- Hubs concurrents internationaux dotés de moyens colossaux
- Disponibilité limitée des blocs énergétiques qui freine le développement et l'implantation de technologies porteuses
- Acceptabilité sociale des projets et des technologies de la transition énergétique
- Migration des emplois des PME vers les grandes entreprises pouvant fragiliser le potentiel de croissance de notre écosystème industriel
- Manque de main-d'œuvre qualifié
- Difficulté d'immigration et d'intégration de la main d'œuvre étrangère
- Accès difficile à des unités d'habitation et de logements abordables
- Absence de transports en commun efficaces à l'intérieur du territoire et pour rejoindre les grands centres urbains
- Délais restreints pour obtenir les investissements en capitaux dans le budget gouvernemental et développer les centres d'innovation
- Lourdeur réglementaire et manque de services qui complexifient la réalisation et d'implantation de projets d'entreprises
- Compétition interne au Québec entre les multiples acteurs parapublics
- Manque de protectionnisme du gouvernement canadien
- Absence d'un programme gouvernemental et d'incitatifs structurés (comme le IRA)



Les hubs d'innovation compétitifs

Nous avons analysé le positionnement compétitif de la VTE en tenant compte des huit facteurs suivants :

1

Équipements et locaux

Ex. Accès à des laboratoires, espaces, équipement de pointe, etc.



2

Ressources humaines compétentes

Ex. techniciens, ingénieurs, ressources d'accompagnement



3

Support et incitatifs financiers

Ex. incitatifs et avantages, prix compétitifs, partenaires financiers



4

Positionnement géographique

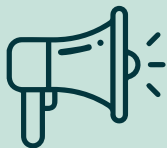
Ex. distance des grandes villes, bassin de main-d'œuvre, mobilité, coûts des terrains



5

Renommée du parc technologique

Basée sur une distinction particulière ou une spécialisation



6

Présence d'acteurs spécifiques

Ex. organismes gouvernementaux, universités, réseau d'innovation



7

Accompagnement par le parc

Ex. mise en place de projets structurants, aide liée à la PI, maillage



8

Implication des entreprises

Ex. prise des besoins, engagements, planification stratégique













Ces huit facteurs ont été évalués pour cinq organisations à travers le monde, soit

- [Le Greenlab Skive au Danemark](#)
- [Le Energy Lab 2.0 de l'Institut de technologie de Karlsruhe en Allemagne](#)
- [HyNet North WEST au Royaume-Uni](#)
- [Le Green Tech Valley en Autriche](#)
- [Le Renewable Energy Hub de l'Université de la Colombie-Britannique au Canada](#)

Choisis pour leur similitude avec les volets touchés par la VTE (ex. énergies renouvelables, Power-to-X, hydrogène), ces hubs ont été évalués sur une échelle de 0 à 3, tel qu'illustré dans le tableau suivant :

Facteur	VTE	Greenlab Skive	Energy Lab 2.0	HyNet North West	Green Tech Valley	Renewable Energy Hub
1 	2	3	2	1	2	2
2 	3	3	3	2	3	2
3 	2	3	2	3	3	2
4 	2	1	3	3	3	3
5 	2	3	3	2	3	1
6 	3	2	1	2	3	1
7 	3	2	0	0	3	0
8 	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

○ Ne répond pas au facteur

1 Répond faiblement

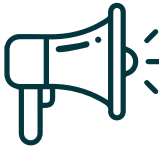
2 Répond moyennement

3 Répond de manière satisfaisante

L'analyse a mené notamment aux constats suivants :



L'alignement de la stratégie d'un hub avec celle de son gouvernement lui permet d'avoir accès à d'importants financements et incitatifs, ce qui participe à l'attractivité des espaces pour des joueurs reconnus à l'international. Par exemple, les entreprises qui s'installent dans le GreenLab au Danemark, bénéficient de dispensations des régulations entourant l'usage d'électricité dans la zone. Selon la stratégie du gouvernement pour le Power-to-X, il est mentionné que l'Agence de l'énergie danoise a octroyé en mai 2021 le statut de « Zone d'essai réglementaire » au parc, ce qui l'exempte de certaines régulations afin d'acquérir de l'expérience pratique qui pourrait être utile à l'amélioration de la législation dans le domaine de l'énergie.



Concernant la renommée des parcs technologiques, celle-ci se traduit souvent par la reconnaissance d'instances internationales (ex. Organisation des Nations Unies) ainsi que par la réception de reconnaissances pour le développement d'une technologie innovante. À titre d'exemple, la Green Tech Valley en Autriche est reconnue par l'Union européenne comme le haut-lieu des technologies innovantes en énergie et environnement, ainsi que pour avoir la plus grande concentration de compagnies dans l'industrie des solutions climatiques et circulaires. Le hub jouit également de la reconnaissance dans plusieurs classements internationaux, se voyant notamment attribuer d'excellentes notes dans des classements comme le VDI/VDE Innovation, le Global Cleantech Directory, Cleantech Group. Aussi, le Energy Lab 2.0 de l'Institut de technologie de Karlsruhe (KIT) en Allemagne gagne en 2021 le prix Green Good Design® du Centre européen d'architecture, de design d'art et d'études urbaines et du Chicago Athenaeum.



Les organisations qui se démarquent dans l'étude sont celles qui spécifient entre autres le rôle d'une équipe dédiée dans l'accompagnement du parc auprès des entreprises. À travers un développement conjoint de vision avec les acteurs, du maillage et de la facilitation de développement, ces entités participent au foisonnement de ces hubs d'innovation. Le succès de cet accompagnement s'illustre à travers le nombre de ventes, le taux d'emploi, ou encore la réduction des émissions de gaz à effet de serre des entreprises établies dans le parc.

La VTE se positionne favorablement sur les facteurs ressources humaines compétentes, présence d'acteurs spécifiques et accompagnement dans son écosystème, comparativement à ses pairs. Elle a aussi le potentiel de se démarquer vis-à-vis du facteur implication des entreprises, en vertu de l'importance qu'elle accorde à l'engagement des entreprises dans sa planification stratégique.



ANNEXE C

De nouveaux paradigmes



La transition énergétique implique des changements profonds, et nous pouvons en présenter les principaux paradigmes qui servent d'assise à notre planification stratégique.

L'implantation de la VTE se veut géolocalisée et s'appuie avant tout sur la force combinée des acteurs locaux issus des milieux municipaux, de la recherche, de l'innovation, de l'industrie et de l'entrepreneuriat. Ainsi, cette VTE géolocalisée s'arrime davantage aux forces de l'écosystème technologique et industriel régional, à des filières technologiques et industrielles en émergence, à haut potentiel, en croissance et de portée stratégique, afin de poursuivre les objectifs de la vision économique du Québec décarboné.

Qu'est-ce qu'un changement de paradigme?

C'est la modification profonde d'une vision ou d'un modèle qui détermine une façon de penser, et donc d'agir. Un changement de paradigme peut s'appliquer à une personne, à une entreprise, à un secteur d'activité ou à une société tout entière.



Paradigme 1 – Ancrage et partenariat

Milieu de vie

Situation actuelle

La Mauricie et le Centre-Du-Québec offrent un éventail d'attraits qui enrichissent leur milieu de vie. Parmi les aspects prédominants, on retrouve des emplois stimulants, la diversité et l'accessibilité des activités, des divertissements et des espaces verts, de même que la présence d'infrastructures publiques et de commerces de proximité.

Les deux régions font toutefois face à de grands défis, notamment concernant la rareté de la main-d'œuvre, l'accès aux logements, la faible superficie de terrains disponibles sans contraintes, l'accès au transport en commun et la surcharge du réseau de la santé. Dans le contexte d'implantation de la VTE, ces défis sont amplifiés, couplés d'enjeux spécifiques reliés à l'aménagement durable du territoire et l'accessibilité aux services et au besoin en effectif et en formation spécialisée dans les filières batterie, hydrogène et électrification des transports.

Ce qui nous inspire

Le « Live, Work and Play » est un concept central aux zones d'innovation qui se traduit par l'aménagement d'un milieu de vie urbain qui concilie vie, travail et divertissement, tout en favorisant l'innovation, la créativité et le développement économique. Le milieu de vie doit tenir compte des principaux aspects de la qualité de vie, de l'expérience sociale, culturelle et physique d'un individu ou d'une communauté. La notion de milieu de vie au sein d'une zone d'innovation implique donc d'encourager et de faciliter, par le biais de tiers lieux, les échanges synergiques, la collaboration, l'attraction, la rétention et le développement des talents au cœur même de la zone d'innovation.

Ainsi, un milieu de vie au sein d'un district ou d'une zone d'innovation intègre quelques composantes clés qui permettront l'épanouissement de ses résidents. Le mouvement et la volonté de croissance de cette masse critique d'entrepreneur(e)s créateurs et créatrices de valeurs justifie la mobilisation du milieu dans une dynamique active d'un écosystème régional d'innovation, laquelle mène à la constitution de la zone. La gouvernance et la gestion des projets se veulent donc participatives et représentatives de la richesse des acteurs de l'écosystème régional d'innovation.

Poussées par les grandes tendances économiques et démographiques, les villes du monde entier assistent à l'émergence de quartiers d'innovation. Selon le [Global Institute on Innovation District](#), la capacité ces quartiers à s'organiser efficacement peut constituer le facteur décisif pour expliquer qu'un quartier échoue tandis qu'un autre réussit et évolue puissamment.

Ce qu'il faut retenir

Pour réaliser le plein potentiel de la zone d'innovation, nous devons rendre le milieu de vie plus inclusif, convivial, attrayant, prospère et durable, et ce par la création d'un réseau de collaboration des secteurs publics et privés qui entreprend des projets collectifs. Au sein de ce réseau de collaboration, le grand défi est de bâtir la confiance réciproque nécessaire pour que tous les acteurs du milieu soient prêts à s'engager dans une mise en commun de ressources, de connaissances et de compétences. Nous devons donc établir une culture du partenariat et de la collaboration entre les différentes instances locales et régionales de la VTE. Il est essentiel d'instaurer un terreau fertile de partage des informations et des meilleures pratiques afin que le milieu de vie se déploie de façon synergique. L'intégration d'une démarche d'information et de consultation auprès de la population pour favoriser l'acceptabilité sociale est également importante.

La collaboration entre les parties prenantes nécessite la mise en place d'un plan de communication et de collaboration clair et défini de façon que les acteurs du milieu entendent leur rôle dans l'écosystème. Le défi multidimensionnel que représente la création d'espaces d'innovation accueillants et inclusifs exige que la VTE dispose d'une approche réfléchie et stratégique. Il est donc primordial de comprendre les enjeux et les défis des parties prenantes et ce dont elles ont besoin pour se déployer afin de les appuyer efficacement. La VTE doit également obtenir un large soutien et développer de nouvelles sources de financement afin d'être en mesure d'expérimenter et croître. Pour y arriver, la création d'un comité du milieu de vie s'avère judicieuse puisqu'il joue un rôle catalytique entre les différents acteurs. L'innovation sera au cœur des réflexions et des actions.



Développement durable

Situation actuelle

Le gouvernement demande à la population et aux entreprises de s'investir dans la lutte contre le réchauffement climatique en prenant la voie de la transition énergétique et du développement durable. Le projet de la **stratégie gouvernementale en développement durable (SGDD) 2023-2028** engage la province et l'État à agir dans les trois sphères du développement durable (environnement, social et économie verte) et à se montrer exemplaire dans la transition vers un Québec plus vert, prospère et responsable. Une des orientations de cette stratégie implique de faire du Québec un pôle d'innovation et d'excellence en matière d'économie verte et responsable. Cela suppose de soutenir la transition vers des modèles d'affaires durables en accroissant la proportion d'entreprises qui axent leur stratégie d'affaires sur le développement durable, en accélérant le développement de l'économie circulaire, et des filières vertes et des technologies propres.

Transition énergétique et développement durable sont deux concepts étroitement liés dont les enjeux s'imbriquent. La transition énergétique répond ainsi aux besoins humains actuels en pérennisant ceux des générations futures et tout en préservant l'environnement. Elle entre directement dans l'objectif du développement durable.

Ce qui nous inspire

Au Québec, l'**Université de Sherbrooke (UdeS)** a décroché **la première place mondiale en développement durable (DD) au classement international STARS** (note globale de 92,73 points) lui permettant de maintenir sa certification de niveau platine. En outre, plus de 90 % des départements de l'UdeS offrent des cours qui abordent les enjeux de développement durable. Au cours des prochaines années, l'ensemble des programmes auront intégré des apprentissages en lien avec les objectifs de développement durable (ODD) de l'**Organisation des Nations Unies (ONU)**.

De nombreux districts d'innovation à travers le monde incluent désormais le développement durable et la circularité dans leur modèle d'affaires. Notamment, le projet de **Cambridge Science Park North** au Royaume-Uni, d'une superficie de 400 acres, aspire à devenir entièrement négatif en carbone. Cela signifie qu'il éliminera plus de carbone de l'environnement qu'il n'en produira, la moitié de la propriété étant consacrée aux espaces verts et à une biodiversité accrue. En plus de mettre l'accent sur les transports en commun et le vélo, le complexe disposera d'un recyclage de l'eau sur place et d'une production et d'un stockage intégré d'énergie solaire de quartier.

Le **Tonsley Innovation District** abrite la première installation d'électrolyse et de distribution d'hydrogène vert d'Australie. Le quartier comprend une université, plusieurs instituts de recherche et partenaires industriels et représente un banc d'essai collaboratif pour les technologies de décarbonation pour les bâtiments. Il se concentre sur la production et le stockage d'énergies renouvelables, la circularité des matériaux, les solutions de mobilité futures et les technologies de fabrication de l'Industrie 4.0 pour démontrer un environnement à usage mixte durable. Tonsley répond actuellement à 80 % de ses besoins totaux en électricité à partir d'énergies renouvelables sur le site du district et vise 100 %.

De tels modèles concourent à nous inspirer dans le déploiement de la VTE. En outre, impliquer les communautés locales dans les initiatives de développement durable et renforcer les capacités grâce à l'éducation et à la formation contribueront à maximiser l'impact de la VTE au-delà des frontières géographiques.

Ce qu'il faut retenir

Au Québec, la recherche s'active pour transformer nos villes en lieux de vie durables. Nous devons toutefois accélérer le pas et investir davantage dans des initiatives de développement durable porteuses pour nous permettre de devenir une référence nationale et internationale. Trouver des méthodes, des outils et des procédés pour développer des ressources et les utiliser de manière durable et circulaire, représente un enjeu prioritaire pour la VTE.

La VTE se développe en considérant à la fois des besoins économiques, environnementaux, sociaux et culturels de son territoire géographique. Le comité de développement durable, circulaire et territorial est mandaté pour formuler des recommandations au conseil d'administration ainsi qu'aux partenaires actuels et futurs de la zone et guider leurs actions. La VTE a le potentiel d'être à l'avant-garde de la lutte contre le changement climatique. Son déploiement dépend de notre capacité à collaborer, à innover, à financer et à implanter les solutions nécessaires à la transition durable.



Paradigme 2 - Innovation

Situation actuelle

D'après les travaux de l'**Université d'Ottawa** (« **Does National Culture Affect Corporate Innovation? International Evidence** »), le Canada possède une culture favorable à l'innovation. Une culture étant durable et lente à évoluer, c'est un avantage concurrentiel important dont dispose le pays. De plus, le Canada dispose d'établissements postsecondaires de qualité, dont l'**Université de McGill**, qui se hisse toujours en bonne position dans les classements mondiaux les plus prestigieux. Enfin, le Canada et le Québec en particulier se démarquent par une forte prédominance de la culture entrepreneuriale au sein de sa population. Une base solide existe donc et devrait positionner le Canada en leader mondiale de l'innovation.

Or, malgré une décennie de politique d'innovation, le Canada se retrouve systématiquement en queue de peloton dans les classements mondiaux (Bloomberg, Global Innovation Ranking, etc.). En clair, cela signifie que comparativement aux chefs de file tels que la Corée, la Suisse, les États-Unis ou les pays scandinaves, l'économie canadienne ne se base que trop peu sur l'innovation pour croître. En particulier, le Canada a beaucoup de mal à valoriser son innovation, un fait particulièrement apparent dans le **Global Innovation Index**. Au sein du Canada, l'Ontario reste première de classe et le Québec est même en recul dans les dernières années.

Une des explications réside dans le manque d'investissements, publics d'une part, avec une portion assez faible du produit intérieur brut (PIB) consacré à l'innovation, mais aussi privé d'autre part. En effet, en moyenne, pour l'**Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE)**, les investissements privés représentent 71 % des dépenses en recherche et développement, contre seulement 52 % au Canada. En outre, d'après Bloomberg, le Canada possède un fort déficit sur la formation postsecondaire. Or, le talent est critique pour bâtir une économie du savoir.

Ce qu'il faut retenir

La VTE se place comme réponse du Québec à ces enjeux et recommandations d'experts par son Plan stratégique 2024-2026 et son modèle d'affaires. En proposant un nouveau paradigme de gestion de l'innovation, de l'idée au marché, incluant l'ensemble des parties prenantes publiques et privées, ce modèle pose les bases d'une capacité à compétitionner sur la scène mondiale.

Ce qui nous inspire

Pour construire une économie du savoir au service de la transition énergétique et repositionner le Québec et le Canada comme chef de file de l'innovation, le paradigme doit donc changer.

S'il n'y a pas de solutions simples, des exemples d'écosystèmes d'innovations performants existent et leurs facteurs de succès sont analysés. Les recommandations des experts, incluant le rapport Bouchard, se centralisent autour des points suivants :

- Augmenter les dépenses d'innovation ;
- Bâtir des infrastructures de recherche pérennes ;
- Créer un climat d'affaires favorable ;
- Relier la recherche à l'innovation ;
- Soutenir le continuum de talent.

Paradigme 3 - International

Situation actuelle

L'internationalisation des chaînes de valeurs des dernières décennies a montré ces limites lors de la crise de la COVID-19. La perturbation des échanges de marchandises mondiaux a révélé aux grands jours les conséquences d'une désindustrialisation de l'occident engagé de longue date. Parallèlement, la prise de conscience de la nécessité de bâtir une nouvelle industrie pour décarboner nos économies lance l'humanité dans une course planétaire. Les États s'affrontent pour préserver les matières premières, le savoir-faire, le talent, identifier les prochaines innovations et sécuriser les investissements.

Dans ce contexte, la Chine a pris une décennie d'avance dans la manufacture, et en particulier dans le domaine de la batterie, tout en contrôlant une importante partie de la production de minéraux critiques et stratégiques (MCS).

BloombergNEF publiait, le 5 février 2024, un article indiquant que le **Canada est en tête de la course pour la fabrication de batteries de véhicules électriques**. Le Canada décline maintenant la Chine en tant que meilleur endroit au monde où bâtir une chaîne d'approvisionnement pour les batteries aux ions de lithium selon le classement publié.

Au Québec, la prise de conscience a été précoce et des actions fortes sont instaurées pour valoriser le potentiel unique de la province. Le défi reste cependant immense et nous accusons un retard significatif.

Ce qu'il faut retenir

Dans un contexte de compétition mondiale, il est fondamental de s'inspirer et de se comparer avec les meilleurs, et en particulier les pays scandinaves avec lesquels nous partageons beaucoup de similarités, pour rattraper le retard accumulé. La VTE ambitionne d'utiliser ses enseignements pour concrétiser les atouts fondamentaux du Québec en une vitrine de classe mondiale.

Faire de la VTE cette vitrine permettra d'être encore plus attractif sur la scène mondiale, en particulier en termes de talent et d'investissements, mais aussi de faire rayonner les innovations Québécoises à l'internationale.

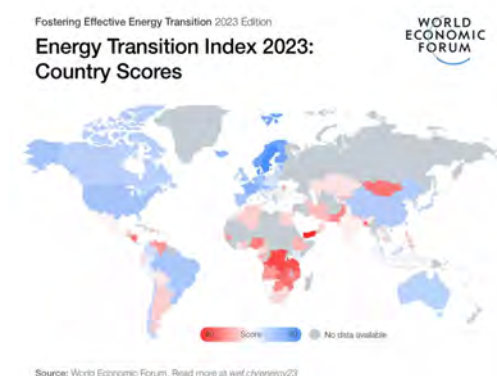
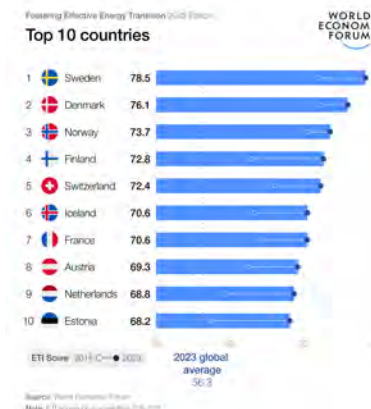
Ces réalisations vont demander des investissements et une collaboration forte entre les parties prenantes pour tenir le rythme face au tempo imposé par les grandes puissances.

Ce qui nous inspire

En matière de transition énergétique, les pays scandinaves se démarquent systématiquement. Ces pays partagent des caractéristiques communes avec le Québec : niveaux élevés d'engagement politique et cadres réglementaires stables, investissements dans la recherche et le développement, déploiement accru des énergies renouvelables et des systèmes de tarification du carbone encourageant les investissements dans des solutions à faible émission de carbone.

Parmi les grandes puissances économiques, la France, l'Allemagne, et le Royaume-Uni se sont lancés dans une série de stratégies ambitieuses, d'investissements majeurs en recherche et développement et de partenariats stratégiques pour sécuriser leurs approvisionnements. Les États-Unis, quant à eux, se sont munis d'un arsenal législatif et financier capital dont l'influence dépasse largement leurs frontières. En particulier, l'**Inflation Reduction Act** affecte les stratégies de tous les acteurs gouvernementaux comme privés. Citons également l'investissement dans 31 hubs d'innovations dotés chacun d'un budget initial de 70 M\$ US dont sept sont focalisés sur la décarbonation.

En avril 2024 lors de sa visite au Québec, le premier ministre français Gabriel Attal a livré un **discours inspirant à l'Assemblée nationale**. Nous avons pu l'entendre dire « Aujourd'hui, avec le Canada, nous accélérons, en nous engageant mutuellement pour la protection de la biodiversité, pour la décarbonation de nos économies et la sortie des énergies fossiles. ». En résulte tout le potentiel d'établir un corridor de la transition énergétique France-Québec.





Paradigme 4 - Valorisation

Innovation

Situation actuelle

La [Chambre de commerce américaine](#) a publié son classement 2024 de l'indice international de la propriété intellectuelle qui évalue la solidité et l'efficacité des cadres de propriété intellectuelle dans le monde. Les résultats indiquent que le **Canada se classe 16e sur 55 pays**.

Au Québec, nous constatons un défaut de promotion et de visibilité pour les innovations québécoises. Les entrepreneurs et innovateurs locaux ne bénéficient pas toujours d'une plateforme adéquate pour faire connaître leurs idées et leurs réussites. Cela entraîne un manque de reconnaissance et d'opportunités pour eux.

Historiquement, les universités québécoises privilégient la recherche fondamentale et la publication scientifique au détriment de la recherche appliquée et de la valorisation commerciale. De plus, au Québec des sources d'investissements existent pour la recherche collaborative. Cependant, la contribution des entreprises et industriels s'avère nettement insuffisante. Un fossé existe clairement entre le milieu universitaire et industriel.

Dans ce contexte, le Québec n'excelle pas convenablement dans la valorisation de ses innovations, et c'est sans compter sur le manque de financement pour soutenir le développement et la commercialisation. Il est donc important de mentionner que le Québec accuse un retard par rapport à la performance canadienne.

Axelys

Créée en avril 2021 par le gouvernement du Québec, Axelys est une organisation à but non lucratif. Sa mission est de contribuer à la prospérité économique et sociale du Québec en accélérant le développement et le transfert d'innovations à haut potentiel issues de la recherche publique. L'organisation offre des services-conseils et d'accompagnement en développement, en gestion de la propriété intellectuelle et en transfert de l'innovation à tous les établissements de recherche publics du Québec, et ce, dans toutes les régions. Elle participe notamment à la création d'entreprises scientifique provenant de la recherche publique, tout en mettant l'accent sur l'innovation à impact social.

Ce qui nous inspire

Le modèle suédois inspire par la proximité entre les donneurs d'ordre et en particulier les grands manufacturiers, les structures d'accompagnement et le soutien du secteur public pour accélérer le déploiement des nouvelles idées au marché. Ce modèle est souvent considéré comme une référence en matière d'innovation en raison de plusieurs facteurs clés :

- Culture de l'innovation et de la créativité : Un système éducatif de qualité, une société ouverte aux idées originales et une tradition d'entrepreneuriat soutiennent cette culture.
- Collaboration entre le secteur public et privé : Les partenariats entre acteurs clés encouragent le partage des connaissances, des ressources et des compétences, ce qui stimule l'innovation.
- Investissement dans la recherche et le développement (R et D) : Le pays consacre une part importante de son PIB à la R et D, ce qui favorise la création de nouvelles technologies et de nouveaux produits.
- Soutien aux jeunes entreprises et aux entreprises innovantes : Des mesures comme des incitations fiscales, des programmes d'accompagnement et un accès facilité au financement encouragent l'esprit d'entreprise et l'innovation.
- Accent sur la durabilité et l'innovation sociale : De nombreuses entreprises suédoises intègrent des considérations environnementales et sociales dans leurs activités et leurs produits, ce qui les rend attirants sur le marché mondial.
- Infrastructures favorables à l'innovation : La Suède dispose d'infrastructures de qualité, telles que des parcs technologiques, des clusters d'innovation et des réseaux d'incubateurs, qui favorisent l'émergence et la croissance des entreprises innovantes.



Innovation (suite)

Ce qui nous inspire

L'Université de Waterloo (UdW) en Ontario représente un modèle canadien inspirant. Elle est souvent reconnue pour sa réussite en matière d'innovation, d'entrepreneuriat et d'excellence universitaire. Voici quelques éléments clés qui contribuent à son succès :

- Programme de coopération : UdW est réputée pour son programme de coopération, qui offre aux étudiants la possibilité de travailler dans leur domaine pendant leurs études. Ce programme leur donne l'opportunité de combiner théorie universitaire et expérience pratique, ce qui les rend très attrayants pour les employeurs après l'obtention de leur diplôme.
- Accent sur la recherche et l'innovation : UdW investit massivement dans la recherche et l'innovation, ce qui lui permet de rester à l'avant-garde de nombreuses disciplines académiques. Elle est particulièrement réputée pour ses recherches en génie, en informatique, en sciences de l'environnement et dans d'autres domaines de pointe.
- Collaboration avec l'industrie : UdW entretient des partenariats étroits avec l'industrie, ce qui permet aux étudiants et aux professeurs de travailler sur des projets concrets et de relever des défis réels rencontrés par les entreprises. Cela soutient également le transfert de technologie et l'entrepreneuriat.
- Esprit d'entreprise et soutien à l'innovation : UdW encourage activement l'entrepreneuriat par le biais de programmes de soutien aux jeunes entreprises, d'incubateurs d'entreprises et de ressources pour les étudiants et les diplômés qui souhaitent lancer leur propre entreprise.
- Atmosphère collaborative et communautaire : UdW favorise une culture d'entraide et de collaboration entre les étudiants, les professeurs et le personnel. Cela crée un environnement propice à l'apprentissage et à l'innovation.

Ce qu'il faut retenir

Fort de nos inspirations, la VTE doit clairement s'activer à mettre en place des assises porteuses de valorisation pour les innovations. Il y a un positionnement fort à prendre pour le Québec dans le contexte géopolitique et de la transition énergétique, ayant des atouts majeurs à disposition (talents, énergie renouvelable, minéraux critiques et stratégiques, etc.).

La collaboration avec Axelys est cruciale. Elle permet d'aider les universités du Québec à renforcer leurs ressources et leurs compétences en matière de valorisation, à ajuster leurs politiques internes pour encourager davantage l'engagement dans ces activités, et à consolider leurs collaborations avec l'industrie et le secteur privé. Axelys est bien positionné dans le lien de confiance avec les universités tandis que la VTE est une actrice importante auprès des industriels. Il est donc à propos à ce qu'Axelys et la VTE unissent leurs forces pour rapprocher ces deux univers afin de saisir des opportunités de valorisation. Les enjeux de la propriété intellectuelle pour que ce rapprochement soit gagnant-gagnant doivent être examinés.

De plus, le Québec peine à protéger et à valoriser ses innovations sur le plan international. Il est important de mettre en place des politiques et des stratégies efficaces pour préserver la propriété intellectuelle et pour promouvoir les innovations québécoises sur la scène mondiale. Cela permettrait aux entreprises locales de se démarquer et de tirer meilleur profit de leurs innovations.



Entreprises - Le Québec inc.

Situation actuelle

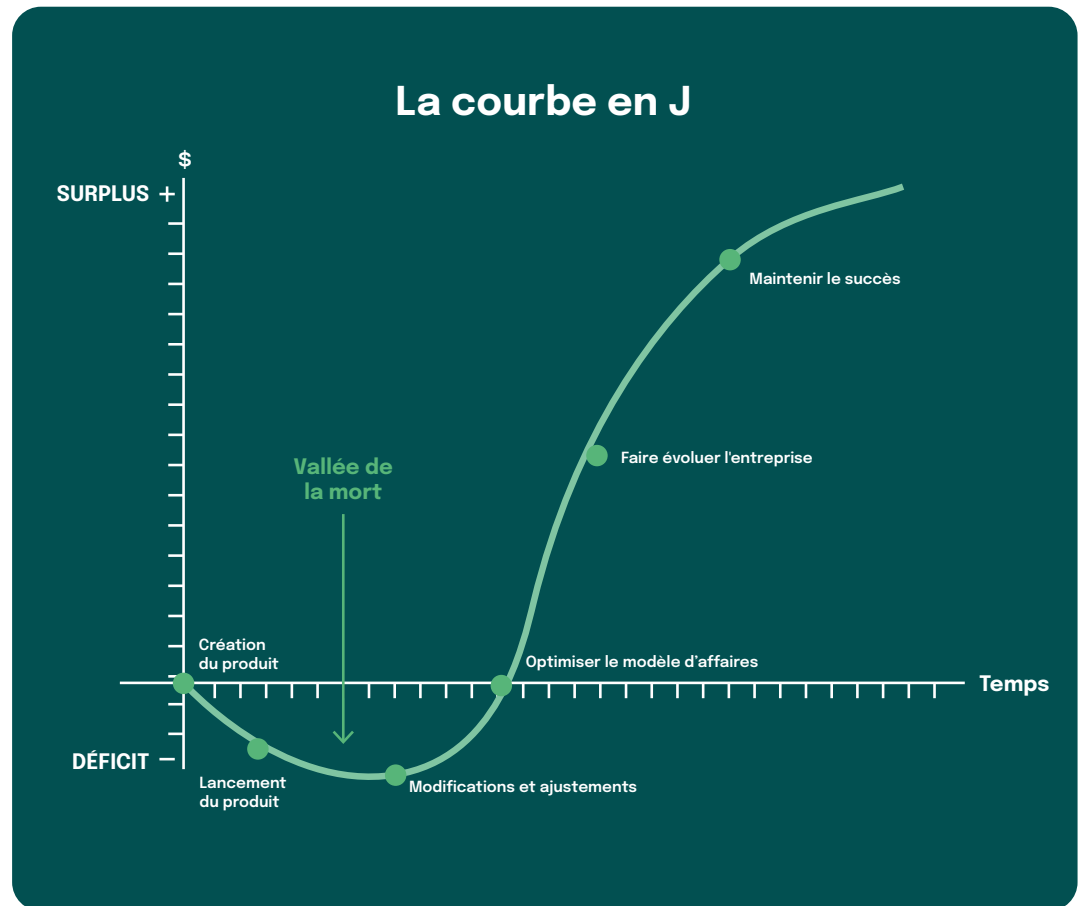
La courbe de la « vallée de la mort » représente la période pendant laquelle une jeune entreprise a commencé à fonctionner, mais n'a pas encore généré de revenus auprès de ses clients. Plus une entreprise reste longtemps dans la courbe de démarrage, plus elle risque d'échouer en raison d'un taux d'épuisement plus élevé. En effet, plus une nouvelle entreprise consomme rapidement ses réserves de trésorerie sans générer de profit, plus la piste prend fin rapidement.

De nombreuses jeunes entreprises au Québec connaissent leur chute au cours de la traversée de la vallée de la mort. Même si ce marché n'est peut-être plus aussi dynamique aujourd'hui qu'autrefois en raison des vents contraires économiques mondiaux, c'est toujours le moment idéal pour connaître ces premiers obstacles afin d'aider à bâtir une future meilleure jeune entreprise.

Les jeunes entreprises de technologie climatique sont confrontées à la vallée de la mort à quatre reprises : pendant la formation, la phase de développement du produit, la phase de validation du marché et lors de l'établissement d'une réputation de fiabilité.

De nombreuses entreprises et jeunes entreprises innovantes au Québec ont du mal à obtenir du financement pour faire croître leurs idées et les transformer en produits ou services commercialisables. Le Québec profite de plusieurs acteurs privés et institutionnels en financement, mais ce n'est pas évident de naviguer parmi eux pour obtenir du financement.

Bien qu'il existe des structures d'accompagnement, le Québec génère bien moins de jeunes entreprises que son poids démographique au Canada.





Entreprises (suite)

Ce qui nous inspire

Le Québec est fort de plusieurs acteurs d'accompagnement pour appuyer les jeunes entreprises dans leur développement. Certains d'eux attirent notre attention. En voici trois d'entre eux :

Centech

Il soutient des entreprises et projets de haute technologie à fort potentiel de croissance, de la conceptualisation à la commercialisation, grâce à un écosystème audacieux, collaboratif et passionné.

Ses objectifs :

- Stimuler les ambitions entrepreneuriales et le transfert technologique au Québec ;
- Soutenir les projets entrepreneuriaux d'innovation technologique au potentiel important;
- Participer activement au développement économique du Québec en apportant des solutions concrètes à nos enjeux sociétaux.

Espace inc.

Il a pour mission de repérer et d'accélérer les talents entrepreneuriaux émergents afin de les accompagner à long terme à bâtir des entreprises innovantes à croissance durable grâce à un réseau de pairs entrepreneurs.

L'accompagnement signé Espace-inc. est ancré autour de trois éléments clés :

- Lead coach, un entrepreneur aguerri qui comprend vraiment la réalité de ses clients ;
- Accompagnement dans l'action qui prend en main les défis de votre entreprise tout en développant ;
- Parcours adapté aux enjeux et aux opportunités individuelles des entrepreneurs.

2degrés

Il a pour mission d'accompagner, de structurer et de propulser le développement des technologies propres dans un objectif de réduction de l'empreinte carbone de nos activités économiques et de création de richesses durables.

Ce qu'il faut retenir

Développer tout le potentiel d'une entreprise représente beaucoup de défis à adresser. Malgré toutes les ressources qui s'offrent à elle, trop souvent l'entreprise n'arrive pas à saisir la croissance par manque d'appui. Dans ce contexte, il faut qu'elles puissent être mieux accompagnées (coaching) à réaliser leurs ambitions entre autres pour les démarches GES, d'innovation, de main-d'œuvre, d'opérations efficaces, de commercialisation et de financement pour générer de la richesse collective.

Fort de son écosystème d'innovation d'où émergent des acteurs prometteurs, la VTE désire créer une structure de valorisation de la transition énergétique. Le but est d'unir des forces vives de financement et d'accompagnement du Québec dans un front commun afin de gagner en vitesse de développement pour propulser nos potentiels et produire de la richesse collective.



ANNEXE D

Indicateurs de performance et modélisation financière



Tableau MEIE - Objectifs à mesurer et indicateurs de performance pour la VTE

Objectifs et brève description	Indicateurs retenues pour la VTE
<p>1 Développement et recherche scientifique</p> <p>Favoriser le maillage entre les milieux académiques de la recherche et les entreprises privées, en augmentant :</p> <ul style="list-style-type: none">- la recherche académique (fondamentale et appliquée) sur les axes de développement de la ZI- Le financement privé au sein de la recherche (NMT 1-3)- Les inventions sur la ZI	<ul style="list-style-type: none">→ Nombre de projets de recherche effectués au sein de la ZI en lien avec ses axes de développement (NMT 1-3)→ Proportion du financement provenant des entreprises privées pour les projets de recherche (NMT 1-3) réalisés au sein de la ZI et directement liés à un des axes de développement
<p>2 Innovations collaboratives</p> <p>Stimuler les interactions entre les acteurs de la recherche et l'industrie dans le but d'accélérer :</p> <ul style="list-style-type: none">- La collaboration entre les parties prenantes dans une optique d'innovation- La valorisation des innovations collaboratives- Les retombées économiques des efforts d'innovation sur la ZI	<ul style="list-style-type: none">→ Valeur des dépenses dans les projets d'innovation collaborative (NMT 4 à 9) financés par des entreprises privées impliquées dans le périmètre de la ZI→ Valeur des dépenses dans des projets d'innovation collaborative (NMT 7 à 9) financés par des entreprises privées impliquées dans le périmètre de la ZI
<p>3 Investissements privés</p> <p>Susciter l'investissement privé, local ou étranger, et faciliter l'accès aux capitaux pour les entreprises</p> <ul style="list-style-type: none">- Les investissements privés dans la recherche et innovation (NMT 1-9)- Les investissements en CAPEX- Les investissements des entreprises étrangères en R&D	<ul style="list-style-type: none">→ Valeur des dépenses des entreprises privées en R&D→ Valeur des dépenses en R&D par les entreprises étrangères→ Proportion de la valeur cumulée des investissements publics et d'entreprises privées dans des projets d'infrastructures et immobiliers au sein de la ZI



Objectifs et brève description	Indicateurs retenues pour la VTE
<p>4 Entrepreneuriat et financement</p> <p>Agir comme moteur de création de valeur, notamment en accélérant ou facilitant :</p> <ul style="list-style-type: none">- Le financement de jeunes pousses de la ZI- La création de nouvelles entreprises innovantes- L'utilisation de la PI comme vecteur d'innovation	<ul style="list-style-type: none">→ Valeur du capital d'investissement privé levé par les start-ups et scale-ups au sein de la ZI→ Chiffre d'affaires des entreprises accompagnées par un organisme d'une ZI et implantées au Québec
<p>5 Main d'œuvre et attraction des talents</p> <p>Rassembler et attirer les expertises de pointe et des travailleurs créatifs, venant enrichir l'écosystème, en augmentant :</p> <ul style="list-style-type: none">- Le nombre de chercheurs sur la ZI- Le nombre d'emplois à qualification élevés hautement créatifs	<ul style="list-style-type: none">→ Nombre de chercheurs sur la ZI oeuvrant dans ses axes de développement
<p>6 Diversité économique</p> <p>Réunir des entreprises de différentes tailles, pour être résilientes, performantes et pérennes, soit :</p> <ul style="list-style-type: none">- De nouvelles entreprises, des PME- Des grandes entreprises industrielles ou manufacturières à fort potentiel d'investissements en innovation	<ul style="list-style-type: none">→ Nombre de PME de l'industrie du savoir de plus de 20 employés→ Nombre de grandes entreprises industrielles ou manufacturières impliquées dans la ZI→ Proportion des entrepreneurs sur le nombre d'emplois à qualification élevées au sein de la ZI
<p>9 Durabilité</p> <p>Proposer des activités de mobilisation des diverses parties prenantes afin de générer les retombées attendues sur le plan de la création de nouvelles idées jusqu'à la commercialisation qui favoriseront :</p> <ul style="list-style-type: none">- La venue de visiteurs- La participation citoyenne- L'implication des entreprises dans les activités culturelles et de loisir sur la ZI	<ul style="list-style-type: none">→ Ratio de visiteurs sur le nombre d'employés de la ZI→ Valeur cumulée des initiatives qui visent à améliorer la qualité de vie et la participation au sein de la ZI→ Implication financière des entreprises dans les loisirs culturels (hors R&D) réalisée par la ZI

© Vallée de la transition énergétique
Graphisme et site web : cinetic.ca

zivte.com

