

# Rapport annuel

1 avril 2023 au 31 mars 2024

Ensemble vers un Québec décarboné





# Table des matières

## À propos

Conseil d'administration .....	2
Équipe de la VTE .....	3
Mot du directeur .....	4
Dates clés .....	5

## Développement de la VTE

Plan de développement .....	7
Déclaration d'engagement .....	8
Assemblée générale .....	9
Mise en place de l'équipe .....	10
Modèle d'affaire .....	12
VALO-VTE et Fonds-VTE .....	13
Résultats financiers .....	14
Indicateurs de performance .....	16

## Études réalisées

Études des centres et du district d'innovation .....	20
Estimations préliminaires pour les potentiels centres et district d'innovation .....	24
Étude sur la main d'oeuvre .....	25

## Partenaires

Partenaires industriels .....	28
Partenaires académiques .....	31
Partenaires du milieu .....	34
Maillage inter-zones .....	37

## Rayonnement local et international

Missions internationales et délégations reçues .....	39
Événements .....	40
Communication .....	41



# 01 À propos

# À propos

## Vallée de la Transition Énergétique

### Mission

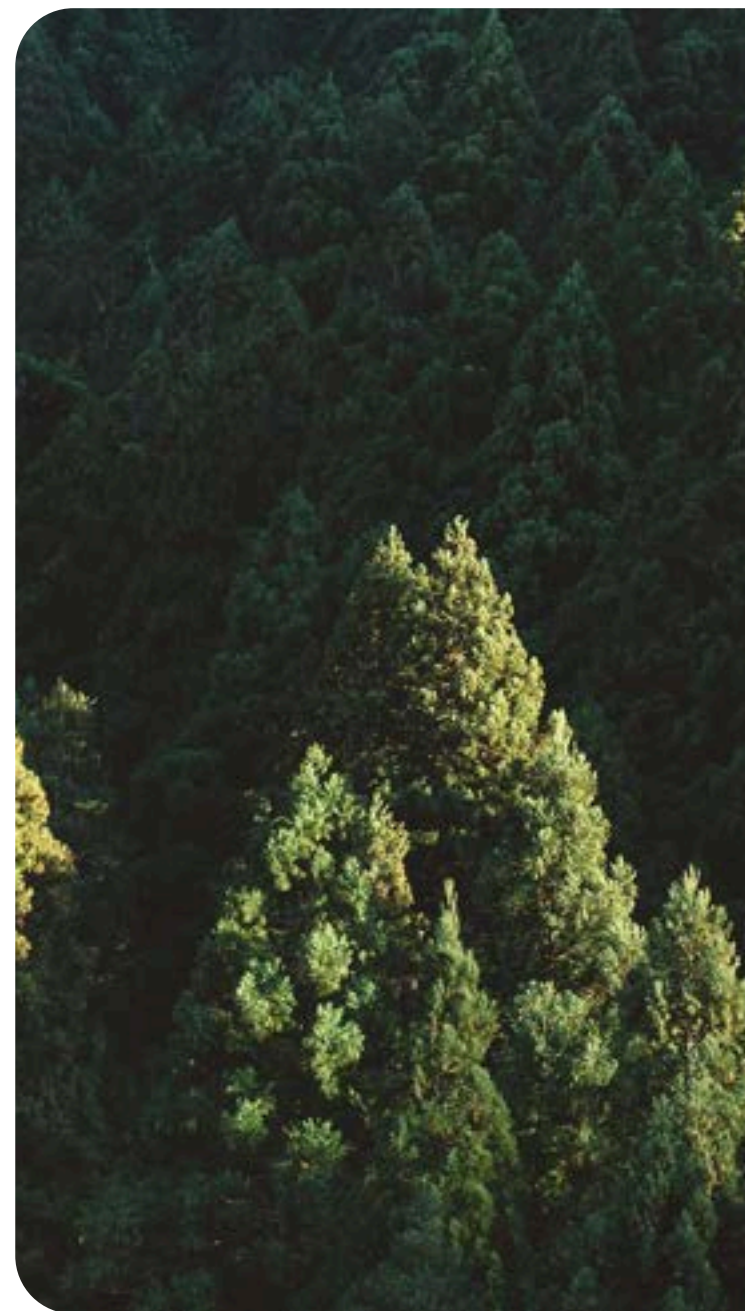
Rassembler les acteurs de la transition énergétique autour de trois pôles attractifs et durables, afin d'offrir un écosystème complet d'innovation dans nos filières stratégiques : batterie, électrification des transports, hydrogène et décarbonation industrielle et du transport lourd.

### Vision

Être l'écosystème de référence du Québec contribuant à la transition énergétique, par l'accélération des innovations, leur valorisation, la formation ainsi que l'attraction de talents et d'entreprises d'ici et d'ailleurs.

### Valeurs

Mobiliser - Fédérer - Innover - Entreprendre



# Conseil d'administration

Voici la constitution du conseil d'administration en date du 31 mars 2024



**Pierre Ducharme**

*Olin*

Président du CA  
Président du comité de gouvernance



**Grégory Gihoul**

*Ville de Bécancour*

Vice-président du CA  
Président du comité milieu de vie (CMV-VTE)



**Luc Arvisais**

*Développement*

*économique Shawinigan*  
Trésorier du CA  
Président du comité des ressources financières



**Sébastien Charles**

*Univeristé du Québec à Trois-Rivières (UQTR)*  
Secrétaire du CA



**Denis Isabel**

*Nemaska Lithium*

Président du comité de développement durable, (CDDCT-VTE)



**André Buisson**

*Contrôle Laurentide*



**Cha Chigy**

*Ultium Cam*



**Denys Bernard**

*Grand conseil de la Nation Waban-Aki*



**François Allard**

*Unité de Recherche Mixte INRS-UQTR*

Représentant élu du comité scientifique (CS-VTE)



**Guillaume Angers**

*Marmen*



**Heather Chalmers**

*General Electric Canada*



**Mario De Tilly**

*Innovation et développement économique de Trois-Rivières*



**Serge Bellemare**

*Groupe Bellemare*



**Simon Riverin**

*Kongsberg*

Président du comité ressources humaines



**Michèle Houpert**

*Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec*



**Véronique Perrault**

*Investissement Québec*



**Bruno Pollet**

*UQTR*

Leader CS-VTE axe hydrogène et décarbonation



**Karim Zaghbi**

*Université Concordia*

Leader CS-VTE axe batteries

Membres observateurs



# Équipe de la VTE



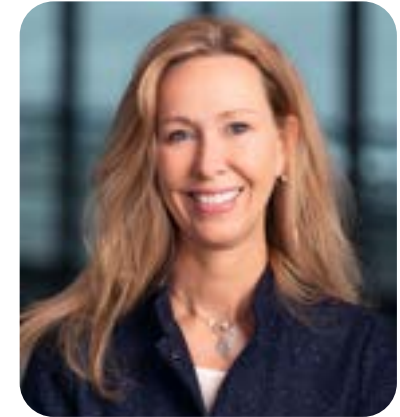
**Alain Lemieux**  
Directeur général



**Alexia Selin**  
Adjointe à la direction



**Guillaume Parenteau**  
Vice-président au  
développement des  
affaires



**Michèle Landry**  
Vice-présidente,  
affaires publiques et  
relations avec le milieu



**Clément Villemont**  
Vice-président, milieu du  
savoir et écosystème de  
l'innovation



**Cédrick Lalaizon**  
Conseiller stratégique  
projets spéciaux - Corridor  
d'échange France-Québec



**Florence Harvey**  
Coordonnatrice,  
communication et  
événements



**Alain Lemieux**  
Directeur général

**« C'est avec grand plaisir que nous vous présentons notre rapport annuel, reflet d'une année riche pour le développement de l'écosystème de la transition énergétique »**

## Mot du directeur général

Notre organisation a continué de jouer un rôle de premier plan et de s'activer pour bâtir l'écosystème d'innovation et de formation du Québec en matière de transition énergétique.

Grâce à l'engagement et à la passion de notre équipe, nous avons pu lancer plusieurs initiatives importantes afin de créer une prospérité durable, ayant en tête la valorisation de nos ressources, de nos innovations, de nos talents et de nos entrepreneurs du *Québec INC.*

Nous avons également élargi notre réseau de partenariat, travaillant main dans la main avec des leaders de l'industrie, des institutions académiques, des organismes et les gouvernements pour multiplier notre impact.

Nos efforts se poursuivent afin de rendre disponible, au sein de notre écosystème, des infrastructures, des expertises et des services offerts aux industriels, aux chercheurs, aux professeurs, aux travailleurs et aux étudiants dans un milieu propice à l'émergence d'idées, de partenariats, d'alliances stratégiques, d'accompagnement à la réalisation de rêves et à la concrétisation d'ambitions créatrices de richesse.

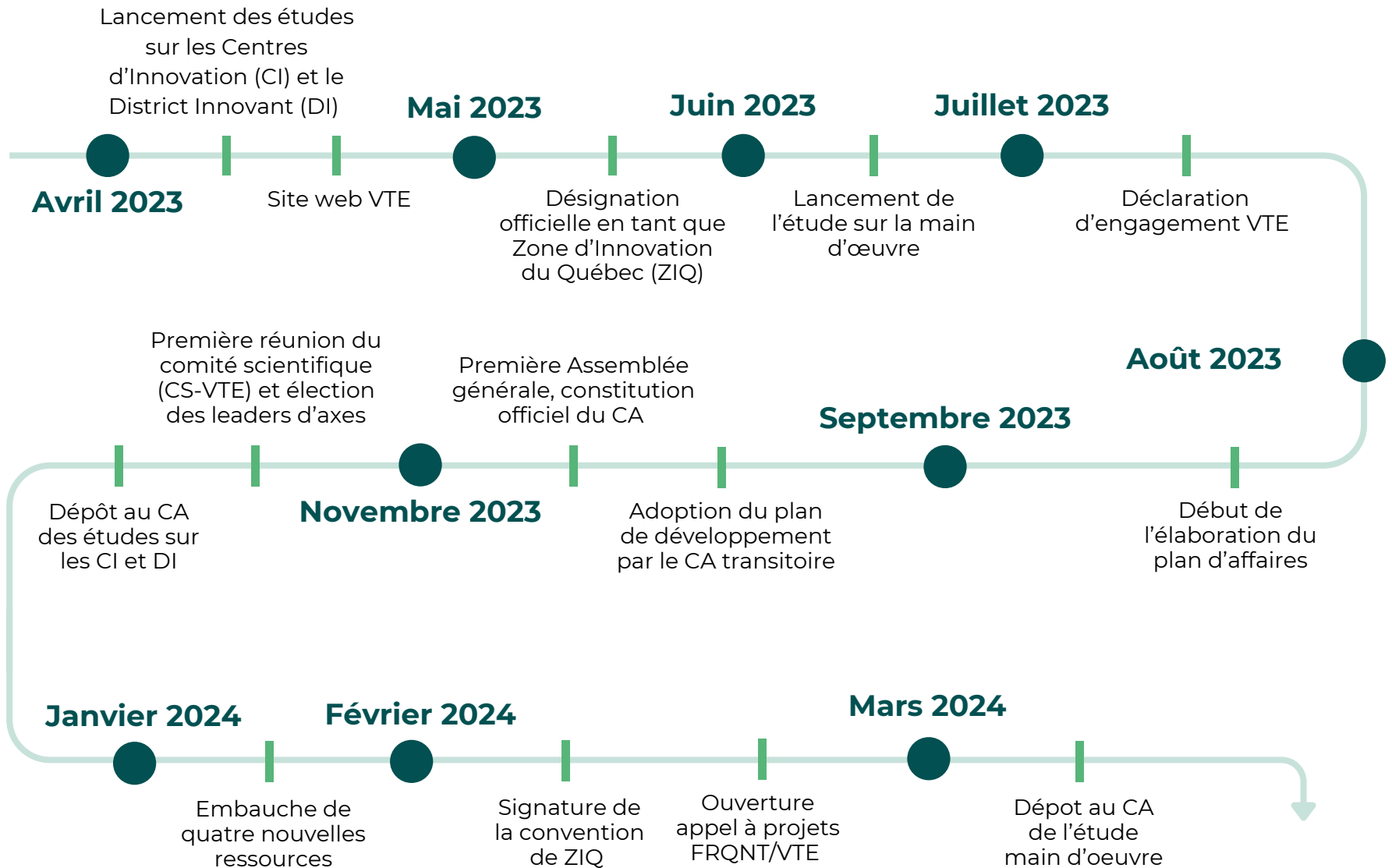
Alors que nous regardons vers l'avenir, nous sommes déterminés à poursuivre sur cette voie, en développant des solutions novatrices et en renforçant notre capacité à influencer positivement la société en matière de transition énergétique.

Notre mission est plus pertinente que jamais et nous sommes persuadés que nous pourrions atteindre nos objectifs ambitieux tout en demeurant une organisation agile, innovante et inspirante.

Je tiens à remercier sincèrement chaque membre de notre équipe ainsi que tous nos partenaires pour leur confiance et leur engagement indéfectible.

**Ensemble, nous construisons un avenir plus vert et plus durable.**

# Dates clés



02

**Développement  
de la VTE**

# Plan de développement

La rédaction de notre plan de développement a été primordiale pour définir notre terrain d'action et pour mettre en lumière les forces de notre écosystème. Ce plan a été officiellement adopté par le C.A. transitoire en date du 15 septembre 2023 et déposé lors de la première assemblée générale.

Le plan identifie notamment les éléments suivants :

- Nos fondements et nos piliers
- Nos secteurs de développement
- Notre vision d'innovation
- Notre écosystème
- Les infrastructures et les projets envisagés
- Les éléments de planification
- Notre image de marque

Le plan de développement a permis de placer nos assises et sert de premier guide quant aux objectifs à atteindre et à la réalisation d'un plan d'affaires.

**Conjointement au plan de développement, une structure de gouvernance est établie afin de :**

- Faciliter la collaboration vers l'atteinte des grands objectifs de la ZI
- Favoriser la mobilisation des parties prenantes et des citoyens
- Favoriser l'équilibre de la représentativité des industriels/organisations au niveau des villes de Bécancour, Shawinigan et Trois-Rivières
- Miser sur les expertises contribuant aux facteurs de succès ainsi qu'à la reddition de compte





# Déclaration d'engagement VTE

L'équipe de la VTE a élaboré une déclaration d'engagement moral pour tous les partenaires et collaborateurs au sein de son écosystème.

Cette proposition de déclaration d'engagement, inspirée de la [Déclaration de Montréal pour un développement responsable de l'intelligence artificielle](#), vise à établir un ensemble de directives éthiques et de normes de conduite pour orienter notre développement et notre contribution à la transition énergétique du Québec et du Canada.

Elle vise à promouvoir des comportements responsables, transparents et respectueux, tout en tentant de minimiser les risques et de maximiser les bénéfices pour l'ensemble de la société. En engageant les parties prenantes à respecter ces principes, la déclaration cherche à instaurer la confiance et le sentiment d'appartenance à un projet collectif allant au-delà des intérêts personnels de chacun.

**Trois objectifs prioritaires et sept principes organisés autour de nos valeurs guident cet engagement en faveur d'un développement responsable de la transition énergétique.**

1. Élaborer un cadre éthique pour le développement et le déploiement de la transition énergétique.
2. Orienter la transition énergétique afin que tous puissent bénéficier de cette révolution environnementale.
3. Ouvrir un espace de dialogue national et international pour réussir collectivement un développement inclusif, équitable, écologiquement et économiquement durable.

**Sept principes : Le respect, l'ouverture, le bien commun, l'inclusion, la responsabilité, la réalisation, la soutenabilité environnementale.**

# Assemblée générale

**Le 26 septembre 2023 s'est tenue, à Bécancour, l'assemblée générale de constitution de la VTE.**

C'est une étape importante où tous les membres corporatifs et actifs étaient présents, démontrant leur intérêt porté envers la transition énergétique et leur désir de collaborer pour créer un avenir décarboné.

Lors de cette assemblée, les sept administrateurs représentant le secteur privé ont été élus et se sont ajoutés aux six administrateurs déjà présents sur les sièges réservés. Par la suite, en date du 30 octobre 2023, Mme Heather Chalmers, représentante du secteur privé, rejoint le CA par résolution unanime et en date du 19 décembre 2023. Puis, M. François Allard, représentant élu du CS-VTE, rejoint le CA par résolution unanime.

Nous sommes heureux de constater la qualité et la diversité des administrateurs. Leurs compétences et leur expérience contribueront à propulser la VTE et à dynamiser l'écosystème d'innovation du Québec tout en créant une richesse intellectuelle pour notre société.

Le document du plan de développement ainsi que nos prochaines étapes ont également été partagés lors de cette assemblée.



# Mise en place de l'équipe

**Bécancour, 15 février 2024 - Lors d'une conférence de presse, Alain Lemieux a présenté publiquement sa nouvelle équipe de direction.**

La VTE a franchi une nouvelle étape avec la mise en place de son équipe. Cette décision stratégique reflète notre engagement à renforcer notre leadership et à assurer une croissance soutenue dans nos activités. L'ajout de ces vice-présidents apporte une expertise précieuse et diversifiée, mais surtout essentielle pour naviguer à travers les défis complexes de la transition énergétique. Leur expérience et leurs compétences nous permettront d'innover davantage et d'atteindre nos objectifs ambitieux. Ils jouent un rôle crucial dans l'élaboration de nos stratégies et de nos actions et apportent de nouvelles perspectives dans leur domaine respectif. Leur leadership dynamique est indispensable pour inspirer nos partenaires et maintenir une cohésion.



**Pour la prochaine année, chaque vice-président est chargé de déployer plusieurs actions, et ce, en concertation et en arrimage avec les acteurs des trois pôles d'innovation.**

## Vice-présidence

- *Développement des affaires*
- *Affaires publiques et relations avec le milieu*
- *Milieu du savoir et écosystème de l'innovation*

# Mise en place de l'équipe

## Développement des affaires

Pour le volet du développement des affaires, une des priorités importantes de la VTE est de stimuler la croissance et le développement de la zone en favorisant l'attraction d'entreprises innovantes en transition énergétique. La collaboration étroite avec les entreprises sera une priorité afin de soutenir leur expansion, favoriser l'innovation et renforcer l'écosystème entrepreneurial local autour des thématiques ciblées par la zone.

## Milieu du savoir et écosystème de l'innovation

Pour le volet innovation et milieu du savoir, la VTE assure l'arrimage de l'intégralité des acteurs du savoir. Elle travaille également à la réalisation de projets structurants d'excellence, interordres et interdisciplinaires dans les thématiques de la zone.

## Affaires publiques et relations avec le milieu

Pour le milieu de vie, la VTE œuvre au développement d'un milieu dynamique, attractif, inclusif et durable. De concert avec les acteurs régionaux, elle collabore à la création d'un milieu de vie priorisant les importants dossiers de la main-d'œuvre, de l'habitation, de la mobilité, de la santé et du développement durable.

Concernant les affaires publiques et gouvernementales, la VTE est active auprès des acteurs gouvernementaux et des instances municipales pour s'assurer que ses intérêts sont considérés dans les décisions politiques et les collaborations internationales.

Finalement, l'équipe de la VTE déploie aussi des projets spéciaux en appui aux centres d'innovation et assume l'animation d'un **corridor France-Québec**.



# Modèle d'affaires

**La VTE a mandaté la firme Ernst and Young (E&Y) en août 2023 pour le développement d'un modèle d'affaires portant sur ses trois pôles. Le coût du développement du modèle d'affaires, à hauteur de 108 000\$, a été partagé entre la VTE (54 000\$) et notre partenaire Bioindustrial Innovation Canada (54 000\$).**

Ce modèle d'affaires vient bonifier le plan de développement déjà produit et s'appuie sur les trois rapports d'étude de développement stratégique et d'implantation de Bécancour, Shawinigan et Trois-Rivières.

Ce modèle d'affaires contient notamment les éléments suivants :

- Un sommaire des besoins matériels et des besoins humains de chacun des trois pôles.
- La définition des résultats attendus, des retombées visées et des indicateurs clés de performance.
- Le positionnement et les avantages concurrentiels escomptés.
- Une planification stratégique afin d'avoir une compréhension globale des enjeux et besoins futurs.
- Une structure de gouvernance et le design organisationnel des entités légales de la VTE incluant le financement et la valorisation des innovations (projet VALO-VTE).
- Une modélisation financière préliminaire.

Le modèle d'affaires est en cours de bonification et sera déposé auprès du conseil d'administration une fois que le plan stratégique et le plan d'action seront finalisés.

# VALO-VTE et Fonds-VTE

**Développé et piloté par la VTE, le projet VALO-VTE est une initiative ambitieuse visant à contribuer à l'accroissement de la prospérité du Québec au cœur de la transition énergétique. VALO-VTE s'inspire du modèle des « B Corps » pour allier performance économique, sociale et environnementale.**



VALO-VTE aura pour mission de valoriser l'innovation québécoise en garantissant que la valeur finale et la propriété intellectuelle des produits innovants soient générées au Québec. Sa structure organisationnelle, en partenariat avec des institutions de recherche et des investisseurs, permettra de faciliter la transformation des découvertes scientifiques en solutions commerciales. Son modèle opérationnel diversifié pourra non seulement répondre aux objectifs stratégiques du gouvernement québécois, mais aussi attirer des investissements importants pour le développement des infrastructures nécessaires à la transition énergétique.

Les sources de revenus variées, incluant l'accompagnement des entrepreneurs, la gestion des infrastructures d'innovation et les campagnes d'innovation ouverte, assureront une stabilité financière essentielle pour la pérennité du projet.

Le soutien au Fonds VTE et la capacité d'agir comme partenaire financier permettront à VALO-VTE de surmonter les défis inhérents au financement de la transition énergétique, assurant ainsi le succès à long terme des jeunes pousses et des entreprises en transition.

**Le travail sur le plan de développement de VALO-VTE avec la firme E&Y est en cours et les premiers élans de mise en place et de création de l'entité VALO-VTE sont envisagés pour l'automne 2024.**

# Résultats financiers

L'audit financier pour l'exercice 2023-2024 a été réalisé par la firme comptable MNP.  
Les résultats présentés ci-dessous sont issus de l'état financier projet.

	2024	2023
<b>Produits</b>		<i>(non audité)</i>
Apports - Subventions et cession de subventions	<b>734 804 \$</b>	292 000 \$
Contribution pour projets/études	<b>391 023 \$</b>	-
Services aux villes	<b>75 000 \$</b>	-
	<b>1 200 827 \$</b>	292 000 \$
<b>Charges</b>		
Salaires et charges sociales	<b>527 013 \$</b>	200 403 \$
Sous-traitance	<b>543 933 \$</b>	67 855 \$
Frais de représentation	<b>61 669 \$</b>	4 997 \$
Frais de déplacement	<b>34 277 \$</b>	1 806 \$
Publicité	<b>11 963 \$</b>	6 392 \$
Services professionnels	<b>9 115 \$</b>	973 \$
Télécommunication	<b>5 523 \$</b>	2 006 \$
Frais de bureau	<b>3 562 \$</b>	217 \$
Assurance	<b>2 428 \$</b>	1 635 \$
Amortisseur des immobilisations corporelles	<b>1 429 \$</b>	-
Taxes à la consommation non récupérables	<b>875 \$</b>	130 \$
Autres dépenses	-	1 446 \$
Amortissement des actifs incorporels	<b>225 \$</b>	-
Intérêts, pénalités et frais bancaires	<b>166 \$</b>	-
	<b>(1 351 \$)</b>	4 140 \$
	<b>1 200 827 \$</b>	292 000 \$

# Résultats financiers (suite)

	2024	2023
		<i>(non audité)</i>
<b>Actif</b>		
<b>Court terme</b>		
Encaisse	358 003 \$	140 772 \$
Dépôts de garantie	272 \$	1 000 \$
Débiteurs	311 201 \$	-
Taxes à la consommation	63 536 \$	1 447 \$
Tranche à court termes des apports à recevoir	1 000 000 \$	234 802 \$
	<b>1 733 012 \$</b>	378 021 \$
<b>Apports à recevoir</b>	<b>1 000 000 \$</b>	-
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 614 \$</b>	1 346 \$
<b>Actifs incorporels</b>	<b>1 496 \$</b>	-
	<b>2 738 122 \$</b>	379 367 \$
<b>Passifs</b>		
<b>Court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	130 124 \$	36 565 \$
Apports reportés	2 607 998 \$	342 802 \$
	<b>2 738 122 \$</b>	379 367 \$

# Indicateurs de performance

**Les indicateurs clés de performance (KPI) sont essentiels pour la VTE car ils permettent de mesurer l'impact de nos actions, assurant ainsi que les ressources sont utilisées de manière efficace. Ils facilitent également la prise de décision stratégique en fournissant des données concrètes pour ajuster les activités et améliorer les résultats à long terme.**

Le MEIE a fourni une liste commune aux ZI comprenant 30 indicateurs, basés sur dix facteurs clés de succès. Sur ces 30 indicateurs, 16 seront de la responsabilité des zones d'innovation. Leur objectif est de permettre d'orienter les priorités à moyen et long terme, de suivre la progression de chacune des ZI et de créer un cadre d'évaluation commun.

La collecte de données pour les indicateurs débutera pour la seconde année d'opération, puisque la première année a été surtout consacrée à la mise en place formelle de l'OBNL, limitant l'accès à des données concrètes permettant de faire une évaluation de la performance.

La proposition de KPI indiquée à la page suivante sera confirmée officiellement par le MEIE au courant de l'automne 2024. Une rencontre est prévue afin de nous partager plus de détails quant à la formulation technique pour les obtenir et les échéanciers attendus.



# Indicateurs de performance

## 1. Axes de développement et recherche scientifique

**1.1** Nombre de projets de recherche effectués au sein de la ZI en lien avec ses axes de développement (NMT 1 à 3).

**1.2** Proportion du financement provenant des entreprises privées pour des projets de recherche (NMT 1 à 3) réalisés au sein de la ZI et directement liés à un de ses axes de développement.

## 2. Innovations collaboratives

**2.1** Valeur des dépenses dans des projets d'innovation collaborative (NMT 4 à 9) financés par des entreprises privées impliquées dans le périmètre de la ZI.

**2.2** Valeur des dépenses dans des projets d'innovation collaborative (NMT 7 à 9) financés par les entreprises privées et réalisés au sein du périmètre de la ZI.

## 3. Investissements privés

**3.1** Valeur des dépenses des entreprises privées en R&D.

**3.2** Valeur des dépenses en R&D par les entreprises étrangères.

**3.3** Proportion de la valeur cumulée des investissements publics et d'entreprises privées dans des projets d'infrastructures et immobiliers au sein de la ZI.

## 4. Entrepreneuriat et financement

**4.1** Valeur du capital d'investissement privé levé par les jeunes pousses et *scale-ups* au sein de la ZI.

**4.2** Chiffre d'affaires des entreprises accompagnées par un organisme d'une ZI et implantées au Québec.

# Indicateurs de performance

## 5. Main-d'oeuvre qualifiée et attraction des talents

**5.2** Nombre de chercheurs sur la ZI oeuvrant dans ses axes de développement.

## 7. Animation et mobilisation

**7.1** Ratio de visiteurs sur le nombre d'employés de la ZI.

**7.2** Valeur cumulée des initiatives qui visent à améliorer la qualité de vie et la participation des citoyens au sein de la ZI.

**7.3** Implication financière des entreprises dans les loisirs culturels (hors R&D) réalisés dans la ZI.

## 6. Diversité entrepreneuriale

**6.1** Nombre de PME de l'industrie du savoir de plus de 20 employés.

**6.2** Nombre de grandes entreprises industrielles ou manufacturières impliquées dans la ZI.

**6.3** Proportion des entrepreneurs sur le nombre d'emplois à qualification élevée au sein de la ZI.

03

**Études  
réalisées**

# Études des centres et du district d'innovation

Trois études ont été réalisées par la firme externe E&Y sur une période de huit mois. Trois demandes PADS ont été déposées auprès du MEIE pour une partie du financement de chacune de ces études.

Suivant les entretiens effectués avec les acteurs académiques et les acteurs industriels, il a été possible de recenser leurs priorités en termes de recherche et de développement. La cohérence des axes de recherche proposés s'appuie principalement sur les possibilités de partenariats entre les industriels et les académiques, ainsi que sur les besoins identifiés par les acteurs de l'écosystème de la VTE.

## Chaque étude s'effectue en trois phases :

### Phase 1 : Étude des besoins

### Phase 2 : Étude de faisabilité

- Conception préliminaire du centre ou du district d'innovation.
- Évaluation préliminaire financière du projet.
- Détermination des grandes lignes du modèle d'affaires préliminaire.

### Phase 3 : Conception détaillée du centre ou district d'innovation

*(La phase 3 sera à compléter à la suite des phases 1 et 2.)*



# Étude du centre d'innovation et de formation en transition énergétique

## Pôle Bécancour : CIFTE

S'appuyant sur les opportunités de mutualisation identifiées et en cohérence avec les composantes clés de la transition énergétique, trois axes de recherche sont à privilégier pour orienter les activités du CIFTE.

**179 000 \$**

*Coût de l'étude*

**88 050 \$**

*Financement MEIE*

**33 450 \$**

*Financement VTE*

**57 500 \$**

*Financement privé*

### Axe 1

Optimisation des procédés de transformation des minéraux et matériaux stratégiques pour la transition énergétique.

### Axe 2

Valorisation des émissions, effluents, extrants et sous-produits industriels.

### Axe 3

Expérimentation et validation des méthodes de production, de stockage, de transport et de valorisation de l'hydrogène renouvelable et bas carbone.



# Étude du centre d'innovation de Shawinigan

## Pôle Shawinigan : CIBET-VTE

S'appuyant sur les opportunités de mutualisation identifiées et en cohérence avec les composantes clés de la transition énergétique, cinq axes de recherche, divisés en deux volets, sont à privilégier pour orienter les activités du CIBET-VTE.

**Coût de l'étude : assumé par la Ville de Shawinigan directement.**

### Volet A : Batterie

#### Axe 1

Purification et transformation des MCS, des matériaux avancés, de la qualification et de l'assemblage batterie.

#### Axe 2

Sécurité, performance et contrôle qualité batterie

### Volet B : Électrification des transports (\*)

#### Axe 1

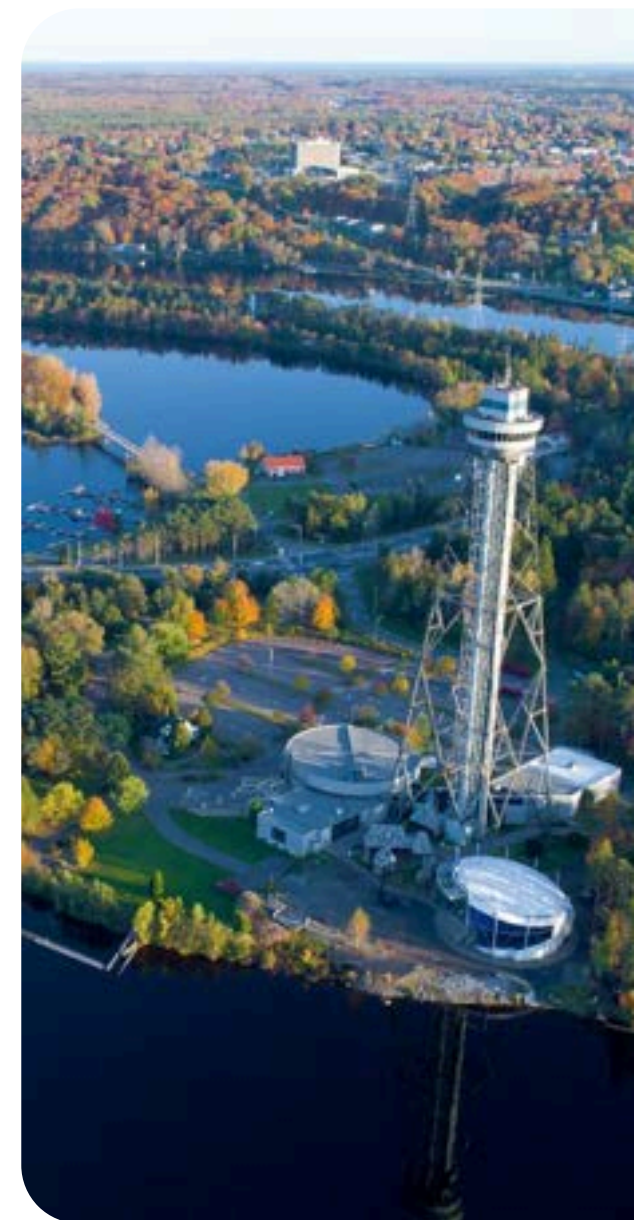
Infrastructures de recharges avancées et gestion intelligente de l'énergie.

#### Axe 2

Analyse des données et modélisations.

#### Axe 3

Technologies embarquées et intégration ainsi que véhicules électriques autonomes.



\*\* Les besoins des industriels vont être approfondis afin de préciser ces axes. La firme Malette sera mandatée pour produire un rapport détaillé sur ce sujet.

# Étude du district innovant de Trois-Rivières

## Pôle Trois-Rivières : DI3R-VTE

S'appuyant sur les opportunités de mutualisation identifiées et en cohérence avec les composantes clés de la transition énergétique, quatre orientations sont à privilégier pour orienter les activités du DI3R-VTE.

**94 000 \$**

*Coût de l'étude*

**47 387 \$**

*Financement MEIE*

**21 613 \$**

*Financement VTE*

**25 000 \$**

*Financement privé*

### Orientation 1

Développement, optimisation et implantation des solutions de décarbonation dans un contexte industriel.

### Orientation 2

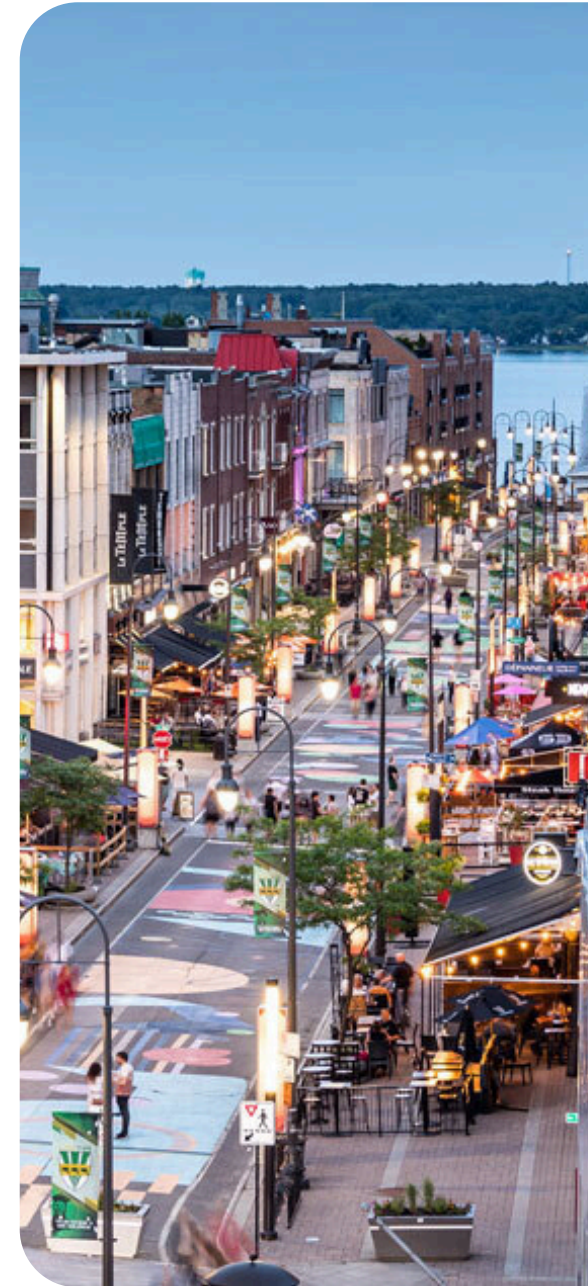
Accélération du déploiement de solutions en hydrogène renouvelable et bas carbone.

### Orientation 3

Développement, adaptation et recherche d'application des solutions logistiques et technologiques de décarbonation dans un contexte portuaire.

### Orientation 4

Stratégies commerciales, réglementaires et territoriales pour l'accélération de la décarbonation.



# Estimations préliminaires pour les potentiels centres et district d'innovation

## CIFTE-VTE

### CAPEX

Total des infrastructure avec contingence (12%) : 81 761 162\$

Total des équipement avec contingence (25%) : 51 721 086\$

Total des investissements : 135 482 249\$

### OPEX

Charges : 355 000\$

Entretien et réparation équipements : 5 200 000\$

Salaires : 1 750 000\$

Frais administratifs : 160 000\$

Total de l'opex : 7 110 000\$

## CIBET-VTE

### CAPEX

Total des infrastructure avec contingence (12%) : 41 477 856\$

Total des équipement avec contingence (25%) : 48 818 594\$

Total des investissements : 490 296 450\$

### OPEX

Charges : 196 000\$

Entretien et réparation équipements : 1 500 000\$

Salaires : 1 000 000\$

Frais administratifs : 80 000\$

Total de l'opex : 2 776 000\$

## DI3R-VTE

### CAPEX

Infrastructure Complexe Aneau : 23 900 000\$

Infrastructure Hangar n.1 : 51 747 000\$

Infrastructure Bureau de poste : 24 800 000\$

Total des infrastructures : 100 447 000\$

Total des équipements des 3 infrastructures  
avec contingence (25%) : 30 661 750\$

Total des investissements : 153 308 750\$

### OPEX

Charges pour les 3 infrastructures : 651 350\$

Entretien et réparation équipements pour  
les 3 infrastructures: 1 095 000\$

Salaires : 1 488 000\$

Frais administratifs : 460 000\$

Total de l'opex : 3 694 350\$



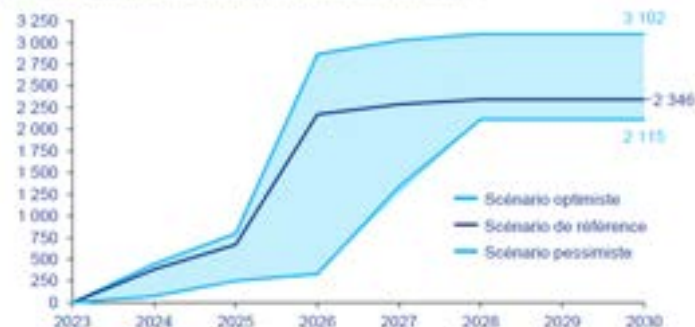
# Étude sur la main-d'oeuvre

Une étude sur la main-d'oeuvre a été réalisée par la firme externe KPMG sur une période de huit mois.

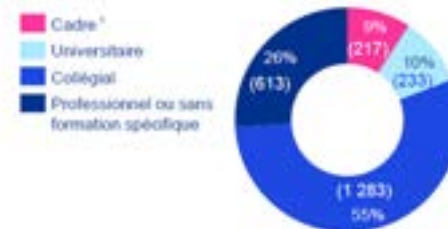
La création de la VTE, qui se déploiera sur les deux rives du fleuve Saint-Laurent à la hauteur de Trois-Rivières, modifie considérablement le tissu économique de la région. Dans ce contexte, KPMG a réalisé un diagnostic de main-d'oeuvre pour la filière batterie au sein de la VTE et une proposition de pistes de solutions aux enjeux répertoriés. L'étude vise spécifiquement la filière batterie, mais comme les enjeux d'adéquation de main-d'oeuvre ne peuvent être analysés en silo, les besoins d'autres secteurs économiques pertinents dans la région ont été pris en considération dans les analyses. Le diagnostic de main-d'oeuvre est donc celui de l'économie entière de la région de la VTE, et il s'attarde à 34 professions requises par la filière batterie.

Afin de réaliser cette étude, des consultations ont été menées auprès des partenaires clés, des entreprises, des organismes et des institutions de la région afin de récolter les données actuelles, les besoins ainsi que les enjeux à venir. L'étude a permis d'identifier des pistes d'actions pour adresser et bonifier le contenu et la capacité des programmes de formation, l'attractivité des étudiants dans les programmes de formations, ainsi que l'attractivité des travailleurs qualifiés sur le territoire de la VTE.

Projection des besoins cumulés de main-d'oeuvre de la filière batterie dans la Vallée de la transition énergétique, selon le scénario  
Bécancoeur, Shawinigan, Trois-Rivières, 2023-2030, en nombre



Répartition des besoins cumulés, selon le niveau de formation requis (scénario de référence)  
Bécancoeur, Shawinigan, Trois-Rivières, 2023-2030, en nombre



# Étude sur la main-d'oeuvre

## Journée de consultation et réflexions relatives à la conception de mesures d'adéquation de main-d'oeuvre.

Nous avons également organisé, le 1er novembre 2023, une journée de consultation réunissant près d'une centaine d'acteurs concernés par la main-d'oeuvre. Lors de cette activité, différents groupes ont pu échanger sur les sujets suivants :

- Contenu et capacité des formations
- Attractivité des programmes de formation
- Attractivité de la région
- Promotion des perspectives de carrières

À l'issue de cette journée, un document de synthèse, produit par KPMG, regroupant les pistes d'actions proposées selon des niveaux de priorisation a été distribué à tous les acteurs présents.



**177 822 \$**

*Coût de l'étude*

**88 275 \$**

*Financement MEIE*

**49 500 \$**

*Financement privé*

**35 310 \$**

*Financement  
Service Québec*



# 04 Partenaires

# Partenaires industriels

Au cours de l'année, plusieurs entreprises se sont impliquées dans nos axes de développement.

## Électrification des transports



## Batterie



## Hydrogène



## Décarbonation et énergies renouvelables



# Annonces et retombées pour la zone

+ de

**800 millions \$**

investi par le **gouvernement du Québec** dans des projets implantés sur la VTE.

+ de

**1 500 emplois**

**potentiellement créés** par les projets implantés sur la VTE.

+ de

**300 millions \$**

investi par le **gouvernement du Canada** dans des projets sur la VTE.

## Nouvelles



Développement de la filière québécoise de la batterie - Québec soutient une première usine de plus de 600 M\$ pour des composants de batterie pour véhicules électriques.



Au tour de Ford de choisir Bécancour



TES présente le Projet Mauricie

Avis de projet : Projet Mauricie (p.3)



Le ministère de l'Environnement du Québec autorise le Réseau Allégé Québec à construire une installation de fabrication et de recherche de stockage d'énergie à Shawinigan

Réseau Allégé Québec choisit plusieurs firmes professionnelles pour soutenir son projet de fabrication de batteries LFP à Shawinigan, au Québec

Une usine d'un milliard de dollars à Shawinigan



Air Liquide implante une plateforme de production de gaz bas carbone



Groupe Bellemare acquiert la première chargeuse 100 % électrique au Canada

# Annonces et retombées pour la zone

## Nouvelles (suite)



Filière batterie : Vale prépare sa venue à Bécancour



L'entreprise de Shawinigan se voit octroyer 750 000 \$, soit un prêt de 500 000 \$ des fonds propres d'Investissement Québec



Une autre étape importante dans le développement de Nemaska Lithium

Québec investit 80 millions pour relancer Nemaska Lithium



NMG annonce la clôture de la Première tranche d'investissement de 50 M\$ US par GM et Panasonic

NMG annonce une entente « offtake » avec GM visant l'acquisition de graphite canadien et un investissement en fonds propres de 150 M\$ US



Lancement officiel de la construction du pavillon de l'UQTR au centre-ville



Filière batterie : nouveau partenariat international pour le CNETE de Shawinigan



Une nouvelle formation sur les technologies vertes à Trois-Rivières



L'Université Concordia annonce l'inauguration d'un campus thématique consacré à la transition énergétique à Shawinigan

+ de

**1,1 milliard \$**

en **investissements privés** pour des projets implantés sur la VTE.

+ de

**5 milliards \$**

en **investissement privé potentiel** pour des projets sur la VTE.

+ de

**150 millions \$**

investi par le gouvernement du Québec et du Canada en **recherche et formation**.

# Partenaires académiques

L'innovation incarne l'élément clé pour développer une économie du savoir à haute valeur ajoutée. Nous continuons d'agir à titre de rassembleur afin de réunir les expertises et les outils nécessaires pour passer de l'idée au marché. Les experts de la VTE s'assurent d'arrimer les initiatives porteuses au coeur de notre feuille de route scientifique.

Nous collaborons avec 9 universités provinciales et plusieurs CCTT régionaux :



Consultez la nouvelle

**[Le Consortium formation Énergie voit le jour](#)**

« Nous pouvons être fiers du leadership et de l'engagement des institutions de formation, dont le fruit des échanges est la mise en place du Consortium Formation-Énergie MCQ, un guichet unique pour les entreprises. Leur collaboration permet également un travail de fond pour l'établissement d'un centre de formation interordre à Bécancour, inspiré des modèles européens et à proximité des usines, dans lequel se côtoieraient les étudiants de tous les paliers d'éducation - professionnel, collégial et universitaire. Cette École de la Transition Énergétique serait une solution concrète pour répondre aux besoins de main-d'oeuvre »

- Lucie Allard, mairesse de la Ville de Bécancour

# Comité scientifique de la VTE

## Mandat et réalisations

Le CS-VTE a été créé pour asseoir une force de frappe interordre servant à rallier autour de la mission de la VTE, les talents nécessaires pour faire évoluer les projets d'innovation.

### Mandat

- Élaborer la programmation scientifique.
- Évaluer et commenter la faisabilité des projets et des activités proposés à partir des fonds de recherche dédiés à la VTE.
- Favoriser la recherche collaborative avec les partenaires industriels et une perspective interinstitutionnelle et interordre.
- Contribuer au rayonnement des projets réalisés au sein de la VTE à l'occasion de colloques et autres activités d'animation scientifique, de transfert technologique ou de rayonnement.

## Réalisations

### Appel à projet FRQ - VTE

Le 29 février 2024, la VTE a annoncé le lancement d'un nouveau programme de **5M\$** par le **Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT)**, en partenariat avec le **MEIE**. Ce programme s'inscrit dans les orientations de recherche et les besoins de notre zone d'innovation. Un comité exécutif de la VTE a effectué les recommandations de projets auprès du FRQNT.

Les projets appuyés seront dévoilés à l'automne 2024.

## 5 millions \$

investi par le FRQNT en partenariat avec le MEIE

# Membres du comité scientifique

Se joignent au CS-VTE les institutions d'enseignement et de recherche qui détiennent les expertises à partir desquelles se sont consolidés les axes scientifiques. Des joueurs clés qui s'engagent à explorer ensemble les solutions de transition énergétique.

Constitution du comité scientifique en date du 31 mars 2024



**Karim Zaghib**  
Professeur et chercheur  
*Université Concordia*



**Nicholas Berrouard**  
Directeur des opérations  
*entre National Electrochimie et  
Technologies Environnementales*



**François Allard**  
Professeur  
*Centre Énergie Matériaux  
Télécommunications - UMR MTTÉ*



**Louis-Cesar Pasquier**  
Chercheur  
*Institut National de la  
Recherche Scientifique*



**Mickael Dollé**  
Professeur  
*Université de Montréal*



**Simon Barnabé**  
Professeur et co-directeur  
*I2E3 - CIRODD*



**Louis Fradette**  
Professeur  
*Polytechnique Montréal*



**Elena Rosemarie Ulate Kolitsky**  
Chargée de projet  
*Centre Métallurgie du Québec*



**Julien Bley**  
Chercheur et ingénieur  
*Innofibre*



**Jérôme Clavier**  
Professeur  
*Université de Sherbrooke*



**Sylvain Coulombe**  
Professeur  
*Université de McGill*



**Adrian Ilinca**  
Professeur  
*École de Technologie Supérieure*



**Jean-François Audy**  
Professeur  
*Centre national intégré du  
manufacturier intelligent*



**Bruno Pollet**  
Codirecteur et professeur  
*Institut de Recherche sur  
l'hydrogène*



**Christian Bélanger**  
Directeur principal Recherche et  
innovation  
*Institut de Recherche Hydro-Québec  
CEETSE*



**Loïc Boulon**  
Membre chercheur  
*Réseau québécois sur l'énergie  
intelligente*

Membre observateurs



**Mounir Jaidann**  
*Ministère de l'Économie, de  
l'Innovation et de l'Énergie*



**Janice Bailey**  
Directrice scientifique  
*FRQ-NT*



**Pascale Champagne**  
Directrice générale, centre de recherche  
énergie, mine et environnement  
*Conseil national de recherches du  
Canada*



**Clément Villemont**  
VP milieu du savoir et  
écosystème de l'innovation  
*VTE*



**Alain Lemieux**  
Directeur général  
*VTE*



**Alexia Selin**  
Adjointe à la direction  
*VTE*

# Partenaires du milieu

Le développement d'une zone d'innovation doit se faire en respect et en synergie avec le milieu de vie qui, pour sa part, se décline à travers divers axes, tel que : la main-d'oeuvre, l'habitation, l'aménagement du territoire, la mobilité, l'éducation, la santé publique et le développement durable. Le modèle de développement doit être appliqué à l'ensemble du territoire pour favoriser l'émergence d'écosystèmes régionaux dynamiques, attractifs et connectés.



Afin d'assurer d'un arrimage entre nos trois pôles, tant au niveau des communications que des actions posées par chacun, nous organisons mensuellement un souper des membres fondateurs réunissant les maires des trois villes, les directeurs généraux des services de développement économique ainsi que le recteur et vice-recteur de l'UQTR.

Lors de ces rencontres, nous partageons les derniers développements de la VTE et nous nous assurons de mobiliser tous ces acteurs clés afin qu'ils collaborent à la réalisation de notre mission.

# Comité milieu de vie (CMT-VTE)

La VTE joue un rôle fédérateur et constitue la courroie de transmission avec les organisations locales, régionales et provinciales au coeur de nos trois pôles dans le but de guider les municipalités et les entreprises partenaires vers des pratiques exemplaires.

De nombreux acteurs gouvernementaux, municipaux ainsi que des intervenants du milieu du savoir, du développement économique et social sont mis à contribution afin de :

- Mobiliser les expertises
- Réfléchir aux solutions à mettre en œuvre
- Faire des recommandations concrètes en matière de pratiques, de technologies et de financement favorisant le milieu de vie.

Le CMV-VTE abordera divers enjeux, notamment :

- La main-d'œuvre
- L'habitation
- L'aménagement du territoire
- La mobilité
- L'éducation

Ainsi que de nombreux enjeux transversaux de **santé publique** et de **services à la population** de même que **l'innovation sociale**.

# Comité développement durable, circulaire et territorial (CDDCT-VTE)

**Le Comité développement durable, circulaire et territorial (CDDCT-VTE) s'efforce de canaliser les sujets et enjeux et encouragera les initiatives fédératrices avec un mandat clair.**

En complémentarité avec des organisations locales et nationales, le CDDCT-VTE encouragera les entreprises de la VTE à adopter des pratiques novatrices et des solutions environnementales, sociales et communautaires visant à concrétiser la circularité et à protéger l'environnement dans toutes ses facettes.

Le CDDCT-VTE sera la courroie de transmission avec des organisations locales et nationales pour :

- Guider les entreprises partenaires de la ZI-VTE vers des pratiques, des technologies et des programmes de financement favorisant le développement durable, l'économie circulaire, la mobilité durable et l'aménagement responsable du territoire.
- Mobiliser les expertises requises en lien avec la transition énergétique.

**Le CDDCT-VTE misera sur trois chantiers de développement, notamment :**

1. La **circULARITÉ** des technologies, produits, procédés, approches, etc. développés et mis en marché par les partenaires de la VTE pour la transition énergétique.
2. La **mobilité durable** spécifique aux industriels et à leur transition énergétique pour réduire leur consommation de carburants fossiles et leurs émissions de GES.
3. L'**aménagement du territoire** spécifique aux parcs industriels et à leur transition énergétique.

*Les activités de chaque comité seront pilotées par la vice-présidence de la VTE en collaboration avec un(e) président(e) qui sera élu auprès du conseil d'administration de la VTE.*

# Maillage inter-zones

La VTE partage avec les deux autres zones d'innovation officiellement désignées (Technum Québec et District-Q) son modèle d'affaires, ses bonnes pratiques, son savoir-faire, ses idées et ses concepts en plus de voir à l'intégration potentielle d'éléments technologiques transversaux et de stratégies qui nourrissent la création de richesse pour le Québec.

Les discussions sont également entamées avec les projets de zones d'innovation en devenir sur l'aluminium vert, les mines, l'aérospatiale ainsi que sur l'économie bleue. Nous partageons nos élans et nos étapes clés afin de nous inspirer dans nos développements respectifs.



**3 novembre 2023 et 13 mars 2023** : visite de la VTE et échanges avec le projet de zone d'innovation en aluminium vert (ZIAL).

**11 avril 2023** : Visite de la VTE et discussions avec le projet de zone d'innovation en aérospatiale (Espace Aéro) et le projet de zone d'innovation en économie bleue (Novarium-zone bleue).



Notre directeur général a également participé à des activités sur les thèmes des zones d'innovation, notamment celles organisées par l'ISEQ portant sur la façon dont les zones d'innovation peuvent générer des opportunités d'affaires et en quoi la communauté de gens d'affaires peut en bénéficier.

05

**Rayonnement  
local et  
international**

# Missions internationales et délégations reçues



**Semaine du 15 mai 2023** : World Hydrogen North America, Houston, Guillaume Parenteau

**Semaine du 19 juin 2023** : Mission dans les Hauts de France, France, par Alain Lemieux

**20 juillet 2023** : Rencontre avec Délégation sud-coréenne de l'institut KEIT à Montréal

**8 septembre 2023** : Visite du parc de la SPIPB par la délégation La Roche sur Yon (organisée par le SDED)

**13 septembre 2023** : accueil délégation port d'Angers/Bruges au Port de Trois-Rivières

**Semaine du 9 octobre 2023** : Salon Pollutec et Entretiens Jacques Cartier à Lyon, France, Alain Lemieux et Guillaume Parenteau

**23 novembre 2023** : Délégation Française INERIS à la SPIPB

**Semaine du 29 janvier 2024** : Hyvolution, Paris, France, Guillaume Parenteau

**6 et 7 mars 2024** : Hyvolution, Paris, France, Guillaume Parenteau, Cédric Lalaizon

**18 et 28 mars 2024** : Mission avec Bioindustrial Innovation Canada, France, Belgique et Suède, Guillaume Parenteau

# Événements

L'équipe de la VTE à été présente dans plusieurs événements durant l'année



# Communication

## Lettre ouverte

Le 27 mars dernier, la VTE a publié une lettre ouverte visant à exprimer clairement ses ambitions en matière de transition énergétique et en décarbonation du Québec. Cette lettre a été co-écrite par la VTE et ses membres fondateurs, la ville de Bécancour, de Shawinigan, de Trois-Rivières et l'UQTR. Elle s'adresse notamment au grand public et se veut autant vulgarisatrice de notre mission qu'inspirante par notre vision. C'est un premier pas vers une communication claire, démontrant la cohésion et la collaboration de l'ensemble du territoire de la VTE.

Consultez notre lettre ouverte :

**[L'ambition de décarboner le Québec](#)**

**Vous pouvez également retrouver tous nos communiqués publiés au cours de l'année directement sur notre [site web](#).**



**« Nous devons collectivement oser et prendre la responsabilité d'agir différemment pour instaurer un réel changement [...]. C'est l'ambition de la VTE et c'est le projet de société que nous souhaitons porter avec l'ensemble de la communauté et des partenaires. »**

*- Vallée de la Transition Énergétique et ses membres fondateurs.*

# Outils de communication numérique

Cette année, nous avons franchi une étape en créant notre site web avec la firme Cinetic à la fin du mois d'avril 2024. Nous avons aussi renforcé notre présence sur les réseaux sociaux (LinkedIn et Facebook). Ces initiatives sont essentielles pour accroître notre visibilité et notre rayonnement, tant au niveau local qu'international.

Le site web nous permet de centraliser toutes les informations importantes et offre une première vitrine pour notre mission, nos actions et notre portée. Il est amené à se développer avec le temps et de plus en plus d'informations pertinentes pour nos partenaires y seront inscrites.

Quant à notre présence sur les réseaux sociaux, elle joue un rôle clé dans notre stratégie de communication. Les réseaux sociaux nous permettent d'interagir directement avec nos partenaires et de partager notamment les événements auxquels nous participons.

Grâce à ces plateformes, nous pouvons diffuser nos messages de manière plus efficace et toucher des milliers de personnes intéressées à s'impliquer dans la transition énergétique du Québec. Nous sommes persuadés que cette démarche nous aidera à poursuivre notre mission avec encore plus de dynamisme et d'efficacité.



[Site web](#)



[Facebook](#)



[LinkedIn](#)

# Outils de communication numérique

## Infolettre - veille d'actualité

Depuis le 1er janvier 2022, la VTE envoie mensuellement à tous ses partenaires une veille d'actualité sur des thèmes reliés à ses axes de développement.

Plus particulièrement, elle regroupe des articles parlant des nouveautés de la VTE mais aussi plus largement d'innovation, de technologies, de financement, de développement du territoire, etc.

Plus de 400 partenaires sont inscrits aujourd'hui pour recevoir cette communication.



## VEILLE D'ACTUALITÉ

Juin 2024

Batteries, électrification, hydrogène et décarbonation

*Abonnez-vous à notre veille d'actualité*



**VEILLE D'ACTUALITÉ**

# Revue de presse

30-05-2023	Radio-Canada	<a href="#"><u>Bécancour, Trois-Rivières, Shawinigan désignées Vallée de la transition énergétique</u></a>
30-05-2023	Toujours le matin	<a href="#"><u>La Vallée de la transition énergétique déjà en bonne posture</u></a>
03-06-2023	Le Nouvelliste	<a href="#"><u>Zone d'innovation : et puis après?</u></a>
04-11-2023	Le Devoir	<a href="#"><u>Justin Trudeau se dit emballé par la filière batterie qui se développe au Québec</u></a>
15-12-2023	Les Affaires	<a href="#"><u>La prometteuse Vallée de la transition énergétique</u></a>
04-01-2024	Le Nouvelliste	<a href="#"><u>Une marche avec le directeur général de la Vallée de la transition énergétique, Alain Lemieux</u></a>
01-2024	L'alternative électrique (p. 10)	<a href="#"><u>Petite vallée deviendra grande</u></a>
15-02-2024	Le Nouvelliste	<a href="#"><u>Vallée de la transition énergétique : une année pour passer à l'action</u></a>
15-02-2024	MAtv	<a href="#"><u>La Vallée de la transition énergétique</u></a>

